



Share  
Everything  
Lab

# 去中心化全球度假租赁生态系统

## 共享经济的时代更迭

白皮书 版本 1.4



# 目录

免责声明	3
1. 摘要/概述	4
2. 度假租赁行业	6
2.1 度假租赁的增长	8
2.2 全球度假租赁平台	9
2.3 当共享经济遇到区块链	10
3. 行业痛点	11
3.1 预订流程	12
3.1.1 即时预订	12
3.1.2 重复预定	12
3.2 安全、欺诈	13
3.3 评论	14
3.4 高额费用	15
4. SHR 协议 & SHR 生态圈	16
4.1 信誉协议	17
4.2 社区自治协议	19
4.3 在线预订协议	21
4.4 生态合作协议	22
4.5 房客支付协议	25
4.6 物联付款分发协议	27
4.7 协议使用案例	28
5. SHR 社区	29
5.1 社区教育	29
5.2 激励机制	30
5.3 用户粘度	30



5.4 社区大使	30
5.5 社区推广	31
6.SHR 通证经济	33
7. 应用推广	37
7.1 加入 SHR 生态圈	37
7.2 轻松转换 SHR 通证与法币	37
7.3 战略合作伙伴 - Cozystay™ (cozystay.com)	39
7.4 战略合作伙伴 - CozyLiving ( 度假租赁管理公司 )	45
8. 项目发展规划	47
9. 募资信息	48
9.1 通证分配结构	49
9.2 通证分配	50
10. 管理和顾问团队	51
10.1 核心管理团队	51
10.2 顾问	53
10.3 机构顾问	55
10.4 法务顾问	55
11. 投资人 & 技术合作伙伴	56
11.1 早期投资机构	56
11.2 技术合作伙伴	56
12. 结束语	57
13. 附录	58
13.1 中国旅游业	58
13.2 Cozystay™ 的合作伙伴	60
13.3 风险因素	61



# 免责声明

有关购买SHR通证的所有法律条款和条件（如下所述）均包含在相关购买协议中，申请人将与相关销售实体订立协议。本文件包含关于SHR平台（如下所述）和/或SHR通证的一般宣传和参考资料，且不构成任何陈述或保证。本文档中的声明（包括但不限于任何产品（无论是由第三方提供还是以其他方式提供））不构成任何形式的建议（财务或其他方面），可能并不全然通过充分或独立研究进行验证或支持，并且您有尽职对此类陈述进行自己的调查和判断，不应被视为创造任何权利、期望或被视为承担任何义务、责任或任何其他形式的义务。

在某些司法辖区内，如果按照本文档描述的方式开发（或可能的变化），SHR平台中任何应用程序、功能的用户以及任何服务、功能或产品的可用性，可能受法律、规范限制（包括但不限于有关短期房地产租赁或许可、城市或城镇规划或分区限制、酒店管理规定或许可要求、注册或临时住宿条例或许可要求、财务条例、税收规定、数据隐私或日期保护条例等以及包括监管机构在内的政府机构采取的行动，并且并非所有此类服务、功能或产品（如果按照本文档中描述的方式开发（或可能的变化）），可能会在特定管辖区内提供给用户，或者如果可用，可能会受到其他修改、要求、限制、条款或其他条件的限制。请仔细阅读并仔细考虑风险因素（无论是与SHR平台，SHR通证还是其他相关方式），如相关购买协议中列出的风险因素列表（其不代表全部）。SHR平台的使用将受到用户条款和条件和/或许可协议以及政策的约束，以及在本文档描述的情况下进行的开发（或可能的变化），并将在另一个单独的协议中制定（并且与此也没有期望或相关依赖关系）。为避免疑惑，最终用户的条款和条件和/或许可协议以及政策与购买SHR通证的法律条款和条件不同。

任何由我们（或我们的员工、代表或附属机构）所发布的信息或文档（包括本文件和购买SHR通证的任何购买协议）不得以任何方式被解释为提供使用或参与要约的提议或现有、将要提供的所有或任何服务，或者正在、将要进行的活动，或SHR平台（或任何其他应用程序、DApps（如下所述）和/或构建于其中的平台，无论是否已开发或正在开发）。

SHR通证并不构成、或以其为特点的任何管制产品（定义见下文）。因此，根据新加坡法律和法规，对于SHR通证的购买、持有或交易，您将无法调用或自行销售这些受管制产品适用的任何管制保护或补救措施。



# 1. 摘要/概述

Airbnb™, Uber™, Lyft™ 和 Flipkey™ 等共享经济平台已经使数十亿人成为其生态系统的商品消费者和服务提供商。然而，这些大公司始终保持着对平台的高度控制，并决定着生态圈社区的运营方式。在这种情况下，如果一些有利于社区的改革会损失的公司利润，将会无法实施执行。Share Everything Lab Pte. Ltd.'s, (SEL) Singapore 正在制定去中心化和将会彻底改变共享经济产业的协议。Cozystay™ 是一个从2015年开始运营的度假租赁平台，将会成为SEL基于区块链的信任协议的首个采用者，该协议将解决迄今为止度假租赁共享经济产业的关键问题。SEL的策略是与其他共享经济垂直业务建立合作关系和整合合并，最终构建Share Everything社区和生态系统。

Share Everything Lab 的使命是以去中心化，公开和透明的方式，随时随地将全球旅游人群与度假租赁的相关服务连接起来。

我们现在正朝着共同的社区经济迈进。这产生了对新一代去中心化和“非物质化”组织的需求。

SEL 将运用区块链技术打造度假租赁行业的协议和激励机制，来解决当前的四个关键问题，从而建立和扩大一个去中心化社区：

1. **用户赋权**：房东和房客无需通过任何中心化平台，直接管理和控制他们房屋的租赁状态。（例如：在现有平台的模式下，房东如果希望提供即时预订必须使用第三方付费管理软件，以杜绝出现重复预定）
2. **信任和安全**：通过智能合约来验证区块链上的房客和房东信息的真伪。
3. **降低整体费用**：通过免交易费和去除中间商的各种费用（比如汇率转换、渠道管理员软件等）为房东和房客减免交易和服务费用高达 **10 - 25%**。
4. **公平和透明的评价体系**：确保每一笔交易之后的评价真实客观，不受中心化平台或恶意使用者操控。



接下来的白皮书内容详尽描述了SEL提供在度假租赁生态系统协议和区块链技术方面的竞争优势，将会运用于我们的战略合作伙伴 - 一个总部设于加拿大温哥华的度假租赁集团 Cozystay Holdings Inc. ( [cozystay.com](https://cozystay.com) ) 及其子公司。成功吸引用户采用的关键是利用与现有房东和房客用户群关系的现有公司，并让行业合作伙伴基于我们的通证生态系统发展和扩大社区。



## 2. 度假租赁行业

度假租赁是向游客提供短期住宿场所并提供家居用品的经营活动，是酒店的补充品类，包括公寓、客栈、别墅、特色民宿、树屋、露营地、游艇等区别于标准化酒店的短期住宿的产品。

2016 年全球度假租赁行业的市场规模接近 1200 亿美元，占全球度假住宿市场份额的18.1%，其中 85% 的消费位于欧洲和美国。

预计 2017 - 2021 年全球度假租赁市场的平均复合年增长率（CAGR）将达到 9.9%。全球度假租赁市场预计在 2021 年将达到 1920 亿美元，全球度假租赁用户将从 7330 万人增加到 1.2 亿人，复合年增长率为 10.5%。<sup>1</sup>

度假  
租赁

房间房型多样化  
室内设施家居化  
服务流程灵活化  
服务体验特色化

别墅 公寓 游艇



竹楼 窑洞 帐篷

传统  
酒店

标准化

图 1 - 度假公寓 vs 酒店

<sup>1</sup>[www.statista.com/outlook/268/100/vacation-rentals/worldwide%23&sa=D&ust=1520211885533000&usg=AFQjCNEZOMeRPR6jAn3TkDonj\\_mGPBionQ](http://www.statista.com/outlook/268/100/vacation-rentals/worldwide%23&sa=D&ust=1520211885533000&usg=AFQjCNEZOMeRPR6jAn3TkDonj_mGPBionQ)



### 2015 - 2021 全球度假租赁市场规模及增长率



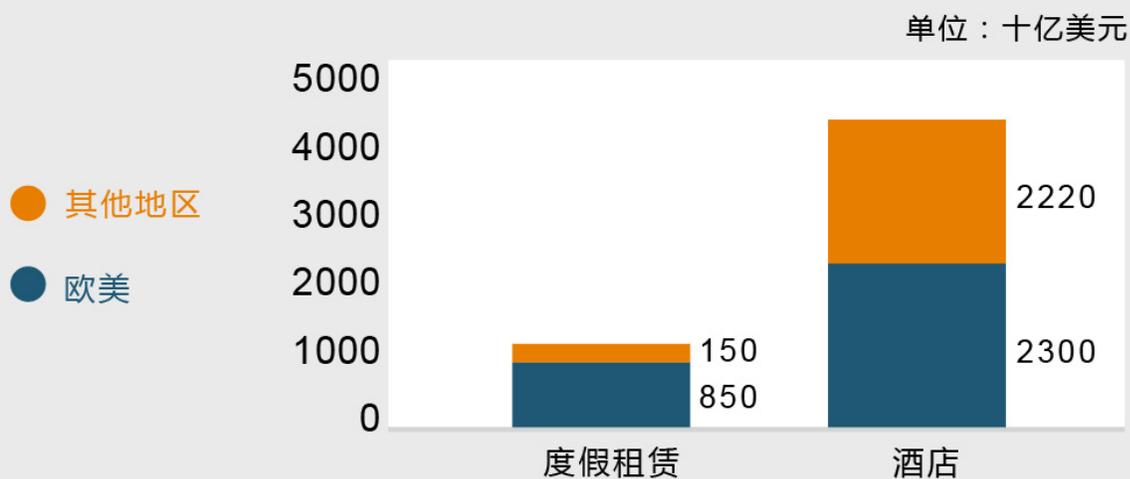
### 2015 - 2021 全球度假租赁用户数增长



数据来源: Statista

图 1.1 - 2015-2022 全球度假租赁市场规模和增长率

### 2016年全球度假租赁和酒店市场规模对比



数据来源: AHV Analysis statista

图 1.2 - 2016年全球度假租赁市场的规模



## 2.1 度假租赁的增长

度假租赁行业在过去的几年里高速增长，并没有任何放缓的迹象。旅行者的人数不断增加，并且渴求于体验更高品质和家庭式的度假。人们预订更长的旅行，花费更多，并进一步旅行寻找独特的目的地。旅客范围从一般度假者、为了体育或活动旅行的人、商务旅客和想要租一间家庭房屋而不是分开的酒店客房的家庭出游旅客。仅在 2016 年的前四个月，度假租赁创业公司就吸引了近 1 亿美元的风险投资资金，主要集中在美国和欧洲。<sup>2</sup>

---

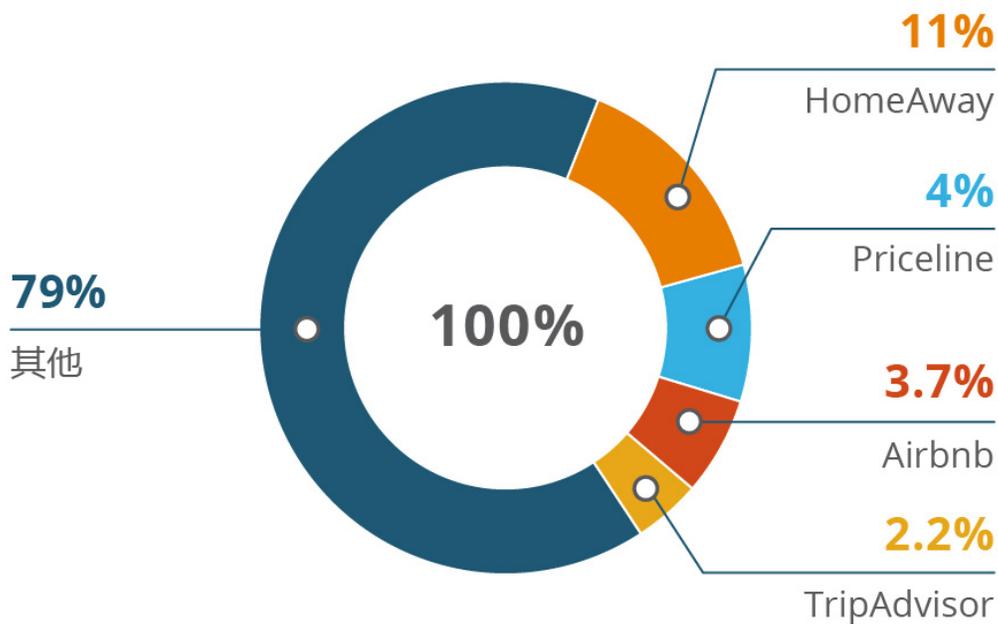
<sup>2</sup> Skift - Why the Vacation Rental Industry is Blowing Up Right Now, May 25, 2016



## 2.2 全球度假租赁平台

世界前四大度假租赁平台——Priceline™ 旗下的 Booking.com™，Airbnb™，Homeaway™ 以及 TripAdvisor™ 只占了全球度假租赁市场的 21%，剩下的 79% 仍然被其他大大小小的旅行社(OTAs)占据着。<sup>3</sup> Choice Hotel™ 已与Priceline™ 一起进入度假租赁业务，提供度假租赁和公寓。2014年Priceline™推出Booking.com™，借助旗下的Villas.com™，此类度假租赁占据 Priceline™ 物业库存将近一半。

全球度假租赁预定渠道市场份额分布



数据来源: AHV Analysis statista

<sup>3</sup> Short Term Rental Industry, AHV Associates LLP-July 2016



## 2.3 当共享经济遇到区块链

区块链是分布式账本技术，有加密算法，有共识机制，有点对点网络，有奖励机制等。区块链通过分布式的节点支撑起真正的点对点沟通，做到去中心化的信任。提供了一个真正的对等网络共享经济。如果使用区块链技术运行共享经济平台，可以不需要中央管理机构的监管。

被很多人称之为共享经济的服务，更像是“使用权经济”，一个真正的共享经济，它是无需要任何中介方的。关于当前非区块链的共享经济提供商看起来可能是民主的；但实际上，大型公司其实是拥有或控制100%用户数据的中间商，用户根本无法控制这些中介使用他们的数据。如果将共享经济转移到支持区块链的分散式网络，社区成员（用户）将能够控制与使用他们自己的数据。



### 3. 行业痛点

虽然度假租赁行业继续以指数速度快速增长，但房东和房客的困扰也在不断上升。度假租赁的房源在很大程度上由私人房东或不知名的小公司管理。因此，这些房东和管理公司越来越多地被迫依靠线上市场作为预订的主要流量入口，但是这些渠道的费用却在逐年不断上升。

很多度假租赁公司在去年采取了一些措施，以消除房客与房东或房屋租赁管理公司之间的联系。这些改变已经引起了度假租赁业主和管理者之间的担忧，因为新的流程从根本上改变了度假租赁的销售方式。此外，业主和房屋管理公司面临的挑战是如何在扩大经营的同时，保持高质量与高标准的清洁工作，度假短租行业一直在努力制定着住宿行业的各类标准。但目前各项制度并没有统一，因此在美国的一些度假租赁目的地，房主仍然要求客人自带床单和毛巾。<sup>4</sup>

为此，Share Everything Lab 计划开发一套共享经济行业的协议，来寻求解决行业普遍存在的以下几个痛点：

- **重复预定**
- **安全、欺诈**
- **操纵评论**
- **高额费用**

通过使用区块链可信分布式账本的特性解决这四个行业痛点，我们相信我们可以缓解当今行业面临的一些主要问题。

---

<sup>4</sup> VRM Intel: Who is the next disrupter in the vacation rental industry?-Oct 2, 2017



## 3.1 预订流程

### 3.1.1 即时预订

房客一旦选择了想要预订的房子，通常会与房东进行短讯沟通，房东以此来获取房客的相关信息并对其可信度做出判断。这样来来回回的过程会造成预订时效过于繁琐和低下。

因为对于度假租赁行业来说，即时预订是提高预定效率的关键。因此，许多平台一直在大力推动其房东提供即时预订的服务。究竟什么是即时预订？所谓即时预订是指不需要事先获得房东的批准而可以直接完成预定的过程。客人只需要在预订完成后与房东沟通如何入住即可；在预订之前既不需要短信沟通也不需要其他验证核实。但是即时预订有一个前提，就是房东必须完全信任平台，同时寄希望于入住的是优质房客。

由于促成预定是度假租赁平台收入的主要指标，所以度假租赁平台会通过搜索位置和排名的方式来促使房东提供即时预订的服务。然而，对于被迫相信预订平台的房客或房东，平台并不能提供任何安全保证。如果入住过程中房间物品发生损坏，房东只能通过平台的自助服务解决中心追踪房客。另外，如果房东在多个度假租赁平台提供即时预订出租的房源，则重复预订的概率很高。

### 3.1.2 重复预定

重复预定经常发生，而且是一个很常见的问题。为提高入住率，房东通常会将自己的房子在多个平台上出租。这样一来就会造成房屋状态信息无法同步，进而出现重复预订的情况。目前市场上的解决方案是通过对接渠道管理员软件（Channel Manager）或房源管理软件（PMS），但额外的软件会大幅增加房东的负担，而且额外的成本也会降低房东的整体收入。除了比较贵的授权费之外，PMS公司每次都会收取预订费用的1.25%至3.3%，这些费用都增加了房东额外的开销。

例如，在我们的合作伙伴 Cozystay™ ([cozystay.com](https://cozystay.com)) 平台上，如果房东使用了Cozystay™尚未整合的渠道管理员或 PMS系统，那么房东的房源可能不能上传到Cozystay™的平台与系统对接。虽然Cozystay™目前已经与 5 家最大的渠道管理员对接，并继续与度假租赁行业的其他资源进行整合；但即便如此也很难有任何一个平台能与所有渠道管理员（目前全球超过100家）进行整合。



## 3.2 安全、欺诈

住宿安全和信用卡欺诈一直是度假租赁行业亟待解决的问题。身份和声誉对共享经济中的互动越来越重要。目前许多的中心化平台由于无法做到数据共享，所以不能完全保证用户信用的真实性，因此也无法降低系统的风险。

以下是2个我们的合作伙伴 CozyLiving 发生得实际案例：

第一个典型例子：于一次预订后，遇到了房客“拒付”问题，房客声称从未要求预订，尽管当时房客已经入住过并离开。房客联系了信用卡公司并对费用提出异议，使得平台无法追索。调查显示旅游行业的拒付率是其他行业平均水平的两倍以上，而且正在上升。<sup>5</sup>

在另一个案例中，有房客否认损坏了家电和卧室门。但平台缺少其有关真实身份的信息，当平台试图收集损失的资时，房客已经取消了信用卡，造成收入和物产的损失。

这些欺诈在度假租赁行业以多种形式存在，从黑客通过流行度假房屋租赁网站进入用户账户与扮演管理人员欺诈潜在的租户，到其他骗子在网站上创建已经被银行赎回的房屋地址或不出租的房屋地址。此外，一些房东对房客也有欺骗行为，在完成高端房屋预定付款后，当房客到达目的地时才被通知房屋已经订满、不可使用或无合适房源。<sup>6</sup>

### 房客投诉

在许多情况下，房客认为他们预定的房屋和在网上看到的房源有出入。我们了解到以下 5 个主要常见的投诉原因：

1. 房屋的清洁问题
2. 与房东沟通效率不高
3. 一些设施无法使用，例如WIFI，有线电视
4. 暖气或空调无法正常使用

---

<sup>5</sup> The Washing Post, Travelers are turning to credit-card disputes..., Christopher Elliot-Nov 12, 2016

<sup>6</sup> <http://abc7ny.com/travel/consumer-reports-beware-of-vacation-scams/27556/>



## 5. 房源与照片不符

SHR 协议（后文中着重提到）旨在提供一种社区成员可以检验/验证的方式，并可适当地减少客人投诉。

## 3.3 评论

房客和房东评论是度假租赁体验的最后一步，房客与房东都可以在评论中为对方打分并评价。评论机制的初衷其实就是为了真实记录住宿体验并给予下个房客或房东一定参考意见。然而，评论的真实性一直是个问题。评论可以通过中心化平台进行修改而不留踪迹；而且房东对于房客的行为通常不会留下真实的评论，因为他们担心房客报复而损失自己房源的评价分数。房客的评论也可能是虚假的、夸张的或过于主观的批评，这些行为都可能导致房东的低入住率。在中心化的平台中，不好的或负面的评论一般都会被封锁。<sup>7</sup>

比如：英国的监管机构迫使 Airbnb 解决了它从未发布负面评论的问题。<sup>8</sup> 他们发现当客人因为房间的清洁状况太差而选择不入住或取消的时候，这些负面评论是不会被显示出来的。<sup>9</sup>

随着对服务提供商的竞争性激励措施的出现，操控对方的评论成为了攻击竞争对手以提高销量的方式和手段。房客很难仅根据评论或图片评估房东提供的住宿质量，但他们可以从别的平台或之前的交易记录中看到相对真实的评论。

此外，评论可能会受到不公平的排名系统的影响。例如，在某个平台上由房客给予少于特定星级的评价实际上就会伤害房源的排名系统。房东需要持续得到要求的评价才能达到获得特殊状态的资格。有特殊状态的房东能获得平台客服优先支持，并且他们的房源排名更高从而获得更多可见性。一些传统的平台通过即时通讯广告为特色去披露特殊房东排名，房东的在线资料中还会展示特殊徽章。假如此特殊状态房东收到了一次低于要求的评论就会失去这个状态。因此，房东可以通过给予房客一些“小激励”进而操纵系统赢得高分，影响市场的公平性。

---

<sup>7</sup> My Customer, Why Airbnb was wrong to block negative reviews- Oct 21, 2016

<sup>8</sup> The Guardian, Airbnb agrees to close review loophole after intervention by UK regulators- July 27, 2017

<sup>9</sup> The Telegraph, Travel News, Airbnb reviews are untrustworthy user claims- July 22, 2015



### 3.4 高额费用

现有平台均依靠多家中介或第三方服务提供商完成整个交易过程。如上所述，这些服务包括身份验证，PMS和渠道管理等；这些提供商收取平台费用，银行费用和外汇费用。所有费用合计后为 7% - 25% 的租金范围内。每个中介都会增加房东最终支付的额外成本。

相反地，下图是一个运用区块链和未运用区块链的交易对比表。从中我们发现，如果削减流程中的中介，可以让房东房客利益最大化。

#### 运用区块链和未运用区块链的交易对比表

费用范例		未运用区块链		运用区块链	
每晚房费	\$100.00	房客付款	560	房客付款	525
总共房费 ( x 5 nights )	500	+ 税	11%	+ 税	11%
3% 房东费用	15	+ 清洁费	80	+ 清洁费	80
12% 房客费用	60				
每天的房屋保险费	7	总共	\$701.60	总共	\$662.75
渠道管理每笔预订收取费用	1.50%	*不包含额外支出		节省	\$38.85
信用卡费用	3.25%	房东赚取	485	节省比例	5.5%
额外支出		- 保险	35	房东赚取	500
房屋税		- 渠道管理费	8	- 保险	35
装潢费	\$5000 for 2 bdr	- 信用卡	16	- 渠道管理费	-
物业管理费	\$200/ month	总共	\$426.25	- 信用卡	-
水、电和瓦斯费	\$140/ month	*不包含额外支出		总共	\$465.00
				节省	\$38.75
				节省比例	9%



## 4. SHR 协议 & SHR 生态圈

在这份白皮书中，我们定义了六个协议来解决上述的度假租赁行业痛点，并为度假租赁生态系统创造新机会。在首次发布后，SHR 社区成员将被邀请和鼓励去帮助推动这些协议的改进和治理，每个社区成员都可以提出新的协议和对现有协议的改进方案，我们会成立协议核心小组（如下方定义），由其保留绝对的决定权来考虑并采纳或反对提出的建议。协议核心小组（早期由我们 SEL 小组的成员组成，并在未来向符合规格的社区成员扩展）将定期维护，讨论和建议协议的变更。更多技术细节，请参考我们的技术白皮书。

1. 信誉协议
2. 社区自治协议
3. 在线预订协议
4. 生态合作协议
5. 房客支付协议
6. 物联付款分发协议

SHR 社区协同 SHR 协议和 SHR 通证将围绕度假租赁形成一个去中心化的生态系统，该生态系统是为社区成员创造，属于社区中每一个成员。我们将使 DApps 能够建立在生态系统之上，为 SHR 社区提供更多、更好与度假租赁相关的服务和用户体验。我们的合作伙伴 Cozystay™ ([cozystay.com](https://cozystay.com)) 将作为第一个 DApps 应用商在 SHR 生态系统上重新打造其现有平台。



## 4.1 信誉协议

每个成员在 SHR 社区都会有一份信誉评分，信誉评分可以根据会员的活动增加或减少。某些权利和义务（如即时预订或评论验证）有最低信誉评分要求。信誉协议为社区成员创造了一套流程和规则来为成员增加或降低信誉评分并为其活动授予权限。

每一个导致成员的信誉评分变化的行为都会被记录在区块链上。例如：如果一个成员收到了良好的评论，他的信誉评分就会增加。此评论和获取的评分信息将被放在区块链上以加强会员信誉评分的真实性。从技术上层面，这可以说是一个信誉“钱包”，通过交易使其信誉评分增加或消减。

SHR 信誉评分包括三方面：验证，社区服务和评论，总分为100分，其中验证最高分为10分，社区服务最高分为40分，评论分为50分。

$$\text{Reputation Score} = \sum_{v=1}^n \text{Verification}(v) + \sum_{c=1}^n \text{Community services}(c) + \sum_{r=1}^n \text{Reviews}(r)$$

**验证**是指身份验证以及房源验证。

$$\text{Verification} = \text{KYM} (5) + \left( 5 - \frac{5}{1 + \sum \text{Verified listing}} \right) (\text{up to } 5)$$

**社区服务**指的是社区自治协议下的实践，成功地提出协议变更和参与协议核心组，并为 SHR 协议程序代码变更做出贡献。



$$\sum \text{Self-management} = S(x) \in (0, 20)$$

$$\sum \text{Protocols management} = P(x) \in (0, 10)$$

$$\sum \text{Coding} = C(x) \in (0, 10)$$

$$\text{Community services} = CS(x) = S(x) + P(x) + C(x) \in (0, 40)$$

**评论**指的是作为房东或房客收到的评论。其中房客评论的倍增数是1和房东评论是2，也就是说房东评论的重要程度是房客评论的两倍。我们使用5分评分机制。请参阅下面的公式，其中k是评论的倍增数： $\text{review} \in (0, 5)$

$$\text{Reviews} = (\sum \text{review} \times k / \sum k) \times 10 \text{ (up to 50)}$$

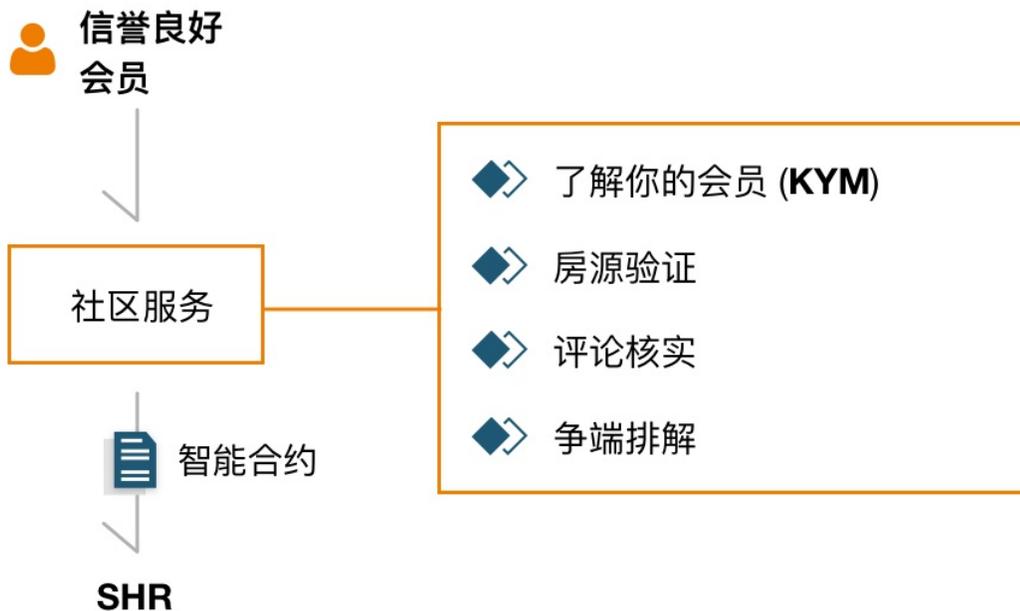
某些社区特殊角色（例如仲裁员）需要在成员达到所需的信誉评分后向“协议核心组”提交申请才能获得。协议核心小组将根据信誉评分历史和申请细节对仲裁结果进行投票。这个过程将被放在社区成员的区块链上。

信誉协议旨在促进良好行为和减少不良行为，以增强社区成员之间的信任并消除 SHR 生态系统中的欺诈行为。



## 4.2 社区自治协议

社区自治协议中的一系列规则旨在赋予 SHR 社区成员在 SHR 生态系统中加强互信、提高服务水平、鼓励良好行为和抑制不良行为的权利。社区成员将参与了解你的会员（ Know Your Member ( KYM ) ）、房源上线验证、评论核实和争端解决流程。按照社区自治协议的所有规则向成员发放 SHR 通证作为奖励。



### 了解你的会员 ( Know Your Member ) :

**KYM** 是核实新客户或现有客户输入关于自己的信息的过程，以便SHR社区更好地了解客户。该过程涉及提供一个或多个政府颁发的证件。信誉良好的社区成员可以验证所提供证件的真实性。验证步骤（例如，通过电话或视频聊天与成员交谈）和结果将加密后放在区块链上以保留记录，验证员将收到 SHR 通证作为奖励。通过 KYM 流程的成员也将获得最初的信誉评分，并被 SHR 生态系统中的社区标识为具有 KYM 的勋章。

### 房源验证：

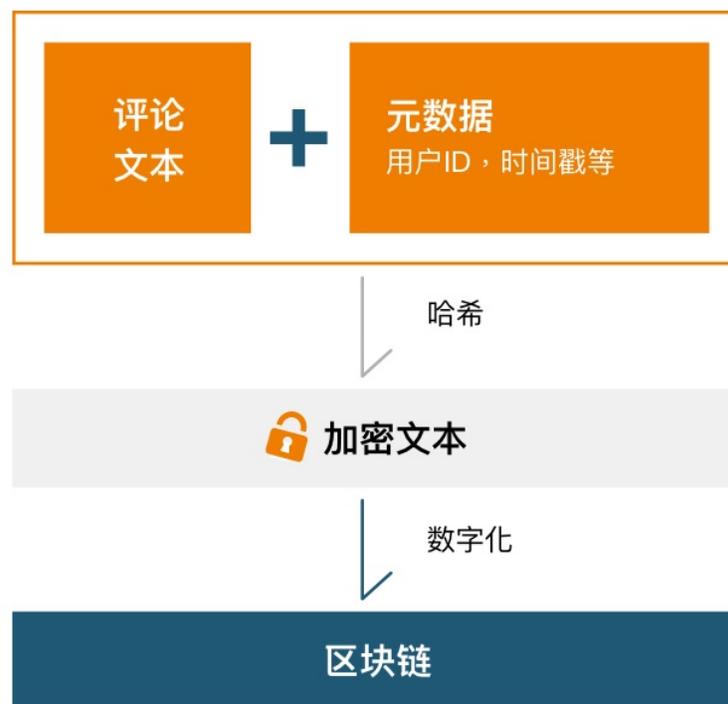
验证房源的真实性可以减少假房源和假照片。当房东上传一个房源时，他/她会提交社区验证请求。合格的社区成员将会验证该房源。验证证据和房源信息将被加密并放在区块链中；验证员将



会收到 SHR 通证作为奖励。通过该流程的房产将在 SHR 生态系统中获得“社区验证”的勋章。如果房源的特定信息被更新，则需要再次验证获得勋章。

### 评论核实：

在输入评论时，系统会找到与之向匹配的预定，以确认实际支付已完成并已入住。包含评论者信息的交易哈希值会被包含在评论中，然后哈希成一个交易并储存在区块链上。该哈希将被用于验证 SHR 生态系统中的所有评论，在未收到评论者的新签名的情况下不能被删除或更改，如评论者要求更改则更改本身会被记录在区块链上，之前评论将不能被其他系统解密。



评论更改历史将因此可追溯和透明。社区最终将能够为审查决定最佳适用规则。获得正面的评论会增加信誉评分，而负面的评论则会导致减少。提供评论验证服务的社区成员将被奖励少量的 SHR 通证作为奖励。

### 争端解决：

社区成员可以对评论、保证金或服务质量提出异议。如果双方无法在 DApp 上达成一致意见，则会按照以下步骤将案例升级为争端解决系统：



1. 双方都被授予 72 小时提供证据以支持其提出的申诉。
2. 提出争端的一方将提供一定的 SHR 通证作为服务奖励。
3. 在收到证据后，将向 7 位合格社区成员（仲裁员）发送邮件，以审查证据，撰写评论，并就区块链上的仲裁结果进行投票。

如果任何一方未能提供证据或提供延长时间的理由，则另一方将赢得索赔。信誉评分将根据所有参与者的投票结果进行调整。前三名完成争端排解程序的仲裁员将获得服务费。所有参与方都能够提供反馈，表明他们是否对争端排解方式感到满意。这些信息将会用于解决争端规则的迭代和改进。

如果争端中的任何一方对仲裁结果不满意，可以提出上诉，提出新的证据。每次上诉的服务费和支付仲裁员的佣金将增加一倍。当争端排解服务费超过索赔额时，不能再提出上诉。争端排解制度将根据最终投票结果将资金分配给相应的仲裁者。初期仲裁员将由 SEL 团队组成，在 SHR 社区规模足够成熟时转移给合格的社区成员。

## 4.3 在线预订协议

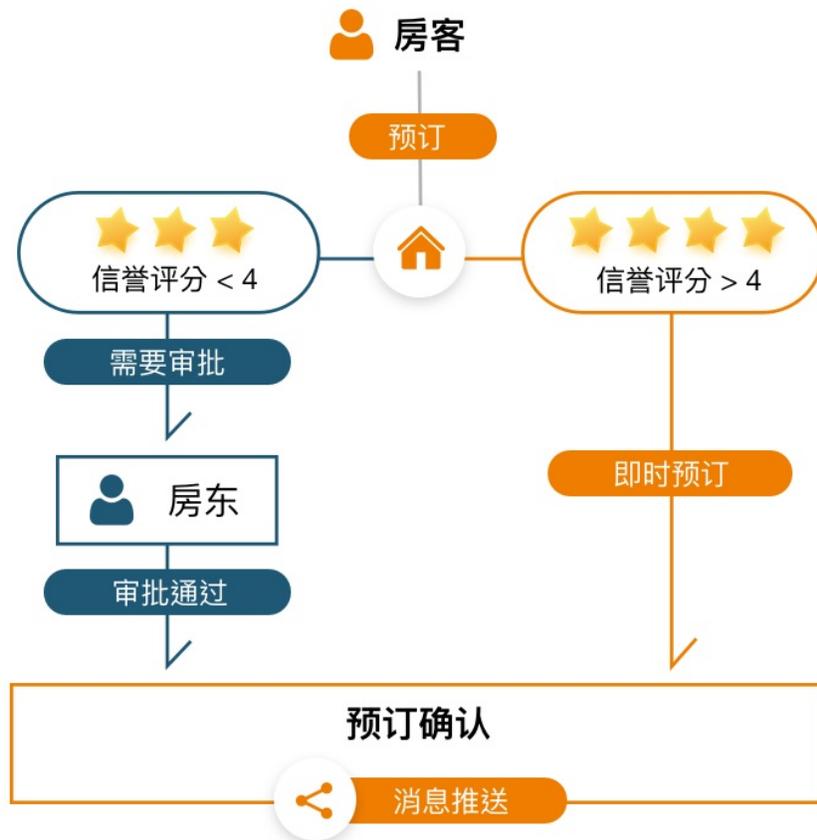
度假租赁行业的关键痛点是房东和房客之间进行预订的信任程度。虽然许多现有平台试图强制实施即时预订，然而存在许多潜在问题，例如信用卡拒付、房源与广告图片不符、延迟付款或退款等。甚至，现有平台和类似的 STR 平台上的数据可能会被更改，也不有益于社区。

在 SHR 生态系统中，预订协议设置规则以实现快速和安全的预订方式。通过信誉协议，我们将能够确保基于信任的即时预订体验。房东和客人都需要符合即时预订的标准。

- 屋主需要完成社区房源验证流程，并获得至少 4 星级的信誉评分
- 房客需获得 KYM 验证，并获得至少 4 星级的信誉评分
- 支付必须使用 SHR 通证进行



通过上述 3 条规则，我们将真实的社区信任嵌入到预订过程中，以促使快速和安全的预订方式。



房东添加到区块链的每个房源都将被数字化并获得一组身份代码。借助跨链交换技术，我们将能够确保跨多个区块链房源的唯一辨识度并同步开放日期。因此，如果该房源位于区块链上，我们将解决双重预订问题。

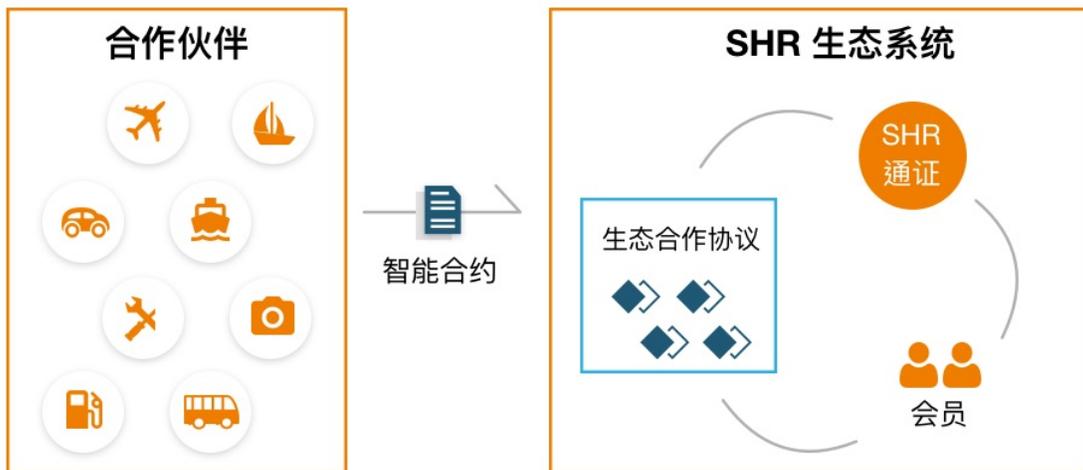
此外，当一个预订在所有预定系统里都发生时，我们将发送 webhook 事件，通知它们该房源已被预订。有了这个解决方案，即使对于不在区块链上的平台，我们也能够提供技术解决方案来解决重复预订。（更多技术细节，请参考我们的技术白皮书。）

## 4.4 生态合作协议

度假租赁相关业务包含许多服务，例如汽车共享、航班和度假活动。我们会与许多服务提供商合作，建立合作伙伴关系在 SHR 生态系统中以使社区受益。生态系统合作伙伴协议定义了外部合



作伙伴与 SHR 生态系统进行交互的过程和规则。提供不同服务的外部合作伙伴将能够定义他们自己的个性化流程（通过智能合约实现）；一旦个性化流程被接受，合作伙伴就可以与 SHR 社区成员进行互动。例如，一个旅行社合作伙伴和一个为房源提供照片的摄影师合作伙伴将提供不同的智能合约规则。



所有合作伙伴订制的智能合约都需要遵循以下基本守则：

- 接受 SHR 通证付款
- 新加入的合作伙伴智能合约将透过区块链，由协议核心小组审核通过
- 提供一份描述了目标社区成员、可所提供的服务和定价的合作协议
- 提供的服务或产品需要能够被基于 SHR 协议之上构建的 DApps 使用
- 接受适用于社区中所有服务提供商的社区验证，审核和治理机制

不同的合作伙伴的个性化规则会有所不同。例如，一个旅行社合作伙伴的协议或将包括：

- 在预订时由客人预先以SHR通证付款
- 只有信誉评分足够高的成员（评分将在协议中定义）才能作为旅行社合作伙伴

提供房屋照片的摄影师或将获得包含以下条款的协议：

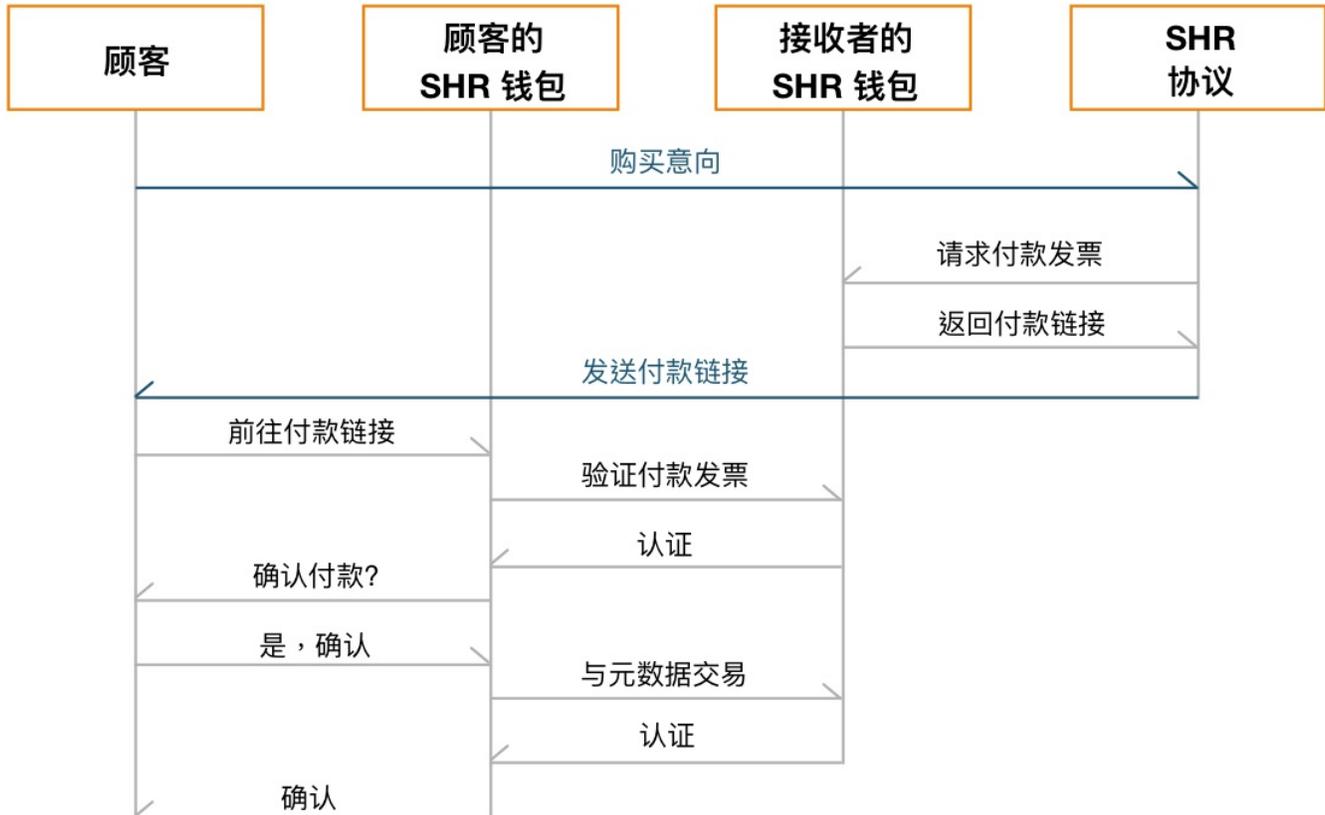


- 在提供服务之前，SHR通证付款保存在智能合同中
- 摄影师提交已提供服务请求。签订智能合约
- 房东同意该服务已交付。签订智能合约
- SHR通证通过智能合约发布，并转给提供服务的摄影师。



## 4.5 房客支付协议

当使用 SHR 通证作为支付方式时，支付协议定义了一组规则，以实现更快速、安全的支付机制。为了支付和接受 SHR 通证，用户必须通过“社区协议”部分中提到的 KYM 流程；一旦 KYM 过程完成，将在 SHR 协议平台上为该成员创建 SHR 钱包，并且在协议上构建的 DApps 将嵌入此钱包中。



通过使用 SHR 通证作为付款方式，我们避免了以下成本：

- 付款供应商（例如 Visa，支付宝等）的交易费用
- 信用卡拒付收费（这在加密货币交易中不构成问题）
- 跨境支付汇兑的结算收费

该协议为社区成员带来的好处：无论他们是在寻找祖屋，还是将房屋出租，使用 SHR 通证时都会节省成本。



## **对于房客：**

当使用 SHR 通证支付时，他们将在 SHR 钱包中获得 5% 的折扣和 2% 的 SHR 通证奖励，他们可以在退房后花费（取消预定会失去 2% 的奖励）。每个建立在此协议之上的 DApps 都可以增加额外的服务收费或优惠折扣。

例如，房客预订价格为 \$100.00/ 晚，如果使用 SHR 通证支付预定费用将降低为 \$95.00/晚（5%折扣）+ 根据当时的兑换价格收取的服务费，额外的 \$2.00（2%奖励）SHR 通证将存入房客的 SHR 钱包。

## **对于房东：**

当房东接受 SHR 通证时，房东将承担不高于 3% 的交易费用。使用该协议构建的 DApps 也不能收取超过总房费 3% 的服务费。

例如，我们不会向接受 SHR 通证的房东收取服务费。当房东以 \$100/晚的价格出租房源并接受 SHR 通证支付，并且房客以 SHR 通证支付时（房客可以选择不以 SHR 通证支付），房东将收到价值 \$100 的 SHR 通证（除了额外设定的折扣以外）。

我们将建立即时货币转换服务，提供快速简单的方式，以最低的交换费（通常约为 0.5%）将 SHR 通证转换为法币，任何基于本协议的 DApps 都可以使用该服务。但我们强烈建议用户持有他们的 SHR 通证，因为它是 SHR 生态系统中的首选付款方式，并具有许多其他用途。



## 4.6 物联付款分发协议

联付款分发协议设定了一套流程，客人在智能锁上输入 PIN 码后将触发区块链上的智能合约自动支付房东 SHR 通证。传统的支付方式通过银行或支付提供商等第三方中心化机构（如支付宝）进行；因此会产生相关的高额交易费用并且导致付款周期延长。这种方式的结果是，平台会计通常会选择定期（例如每月）支付给房东以降低费用并统一付款周期，而不能每单付款给房东。

使用智能门锁和 SHR 通证，我们将能够检测到房客何时入住，以 SHR 通证支付房东并将服务费一次性转移到智能锁公司。



借助 SHR 通证和智能锁等物联网（IoT）解决方案，我们能够：

- 检测房客是否入住
- 即时支付 SHR 通证给房东
- 即时支付 SHR 通证给智能锁公司（服务费）
- 去除交易费用和付款期限
- 减少平台会计工作量



## 4.7 协议使用案例

成员注册后，社区自治协议将触发 KYM（了解您的会员）规则，确保有信誉的成员将执行此流程。在 KYM 完成后，新成员将可获得较高的信誉评分，并根据信誉协议获得 KYM 勋章。

当某位房客预订了一个房源时，如果该房源已通过社区自治协议下的房源验证规则完成验证，则会触发预订协议。此外，如果使用 SHR 通证付款，则会通过支付协议处理。

在任何时候，房东和房客都可以从合作伙伴那里获得服务，这些服务会根据生态系统合作伙伴协议提供包括房源摄影、租用汽车或旅游导览等。这些在生态系统中提供服务的合作伙伴可以是代理商或个人。

完成入住后，房东和房客都会留下对彼此的评论，社区自治协议会触发评论审核规则，以确保评论的真实性，从而根据信誉协议增加或减少信誉评分。



## 5. SHR 社区

确保区块链技术的关键驱动力是从构建合适的社区来使用区块链开始的。区块链技术将保证信任和透明度。然而，除非社区使用者希望建立一个好的社区并积极地参与，否则它将不会成功。并且，建设一个自治的社区不会一夜之间成功，教育房东、房客和行业合作伙伴需要时间，并让他们积极参与社区建设。SEL 最初必须领导社区，展示功能和优势，并说明为什么构建社区将最终会赋予用户权力。SEL 将通过针对我们的合作伙伴 Cozystay™ 的当前用户群开始开发社区，并将我们的重点放在活跃用户的房东和房客中。我们制定了四个标准来构建框架，以帮助教育和授权我们的房东、房客和合作伙伴。

### 5.1 社区教育

教育是帮助我们的房东、房客和行业合作伙伴理解从短期租赁公司向被区块链赋能的生态系统过渡的关键。SEL 将从电子通讯/教程开始，介绍区块链的概念以及新技术如何为度假租赁领域的共享经济带来益处。电子通讯将展示我们的合作伙伴 Cozystay™ 将如何采用这项新技术，以及它将如何赋能用户并自身去中心化；从而提高生态系统内的透明度和信任。每个电子通讯都将根据房东、房客和行业合作伙伴的兴趣和需求进行定制。

Cozystay™ 将帮助我们利用社交媒体平台建立思想领导力，分享我们的最新发展，提供问答，并创造一个空间，成员可以互相帮助解答他们自己的问题。Cozytay™ 的执行管理层在过去两年中一直是多个度假租赁 Facebook 封闭社团的成员。社团成员总数为 20,055；主要由房东或物业管理公司组成。

线下活动是教育的关键之一。SEL 将在初期主持定期聚会/教育营，以协助解决房东和合作伙伴的顾虑，并帮助进一步讨论我们在电子通讯和社交渠道上传达的内容。

此外，SEL 将参加行业会议，教育房东和合作伙伴，让他们参加圆桌会议和智囊团。执行管理层已经与这些活动组织者一起参与并分享了区块链技术的信息——度假租赁管理协会（VRMA）和区块链技术世界度假租赁峰会（World Vacation Rental Summit on blockchain technology）。



## 5.2 激励机制

在了解度假租赁产业区块链技术的特点和优势之后，我们的计划是通过提供 SHR 通证来激励用户；因此，用通证模型作为构建社区的开始。房东、房客和行业合作伙伴将有机会参与新的通证模式。我们将设计不同的优惠方案来鼓励房主和用户去获取，或让他们成为自治社区的陪审团成员。其中一些激励机制将包括为采用通证模型者提供免费 SHR 通证（空投）、推广房东成功故事以提高他们的房源评级等。

## 5.3 用户粘度

我们将通过与 Cozystay™ 的持续线上和线下合作，继续培育现有用户。

房东和房客将被邀请加入在线社群小组，以便互相从成功故事、技巧和挑战中学习。我们也会邀请用户与团队交流，并更新于FAQ(常见问题解答)。群组中的主要贡献者将被奖励 SHR 通证，因此 SEL 超级用户将浮出台面，他们将成为把这些社群转变为完全自治群体的关键成员。

这些超级用户也将被邀请参加 SEL 线下活动，分享他们的最佳经历和用户体验。电子通讯将不断发送给用户群组，以提供 SEL 更新、区块链趋势和最新解决的问题。

## 5.4 社区大使

一些房东最终将成为超级用户，最终成为 SHR 大使。在初期，SHR 将帮助促进活动事件和在线群体。从长远来看，大使们将组织他们自己的聚会和运营在线社区，以帮助教育和吸引新房东，目标是培养每个城市和国家的大使来帮助发展社区。

建立一个自治的 SHR 社区需要时间来完整发展。SEL 在初期将协助发展和培育社区，但最终社区将开始自主发展。发展社区的关键标准是通过教育、提供激励机制、参与营销活动以及建立大使。SEL 将瞄准当前的用户和行业合作伙伴，以开启增长并最终成为“共享所有”社区。



## 5.5 社区推广

我们的社区推广战略重点将首先放在加拿大温哥华，其次是西雅图、洛杉矶和拉斯维加斯。这些城市拥有庞大的中国人口，也是中国旅客的热门目的地城市。Cozystay™ 目前管理温哥华、西雅图、拉斯维加斯、洛杉矶和多伦多的物业。

中国出境游客在加拿大的 5 大热门目的地：<sup>10</sup>

1. 温哥华 ( Vancouver )
2. 多伦多 ( Toronto )
3. 蒙特利尔 ( Montreal )
4. 班芙 ( Banff )
5. 卡加利 ( Calgary )

中国出境游客在美国的 5 大热门目的地：

1. 纽约 ( New York )
2. 拉斯维加斯 ( Las Vegas )
3. 洛杉矶 ( Los Angeles )
4. 檀香山 ( Honolulu )
5. 旧金山 ( San Francisco )

---

<sup>10</sup> Raw data given to Cozystay from Ctrip Dec 2017



之后，我们将在9个月内瞄准东岸的多伦多、蒙特利尔、纽约、芝加哥和波士顿。目标是在2020年扩大到亚洲和澳大利亚，并在2021年扩展到欧洲。

- 里程碑 1：2018 年在温哥华、西雅图、洛杉矶、拉斯维加斯、檀香山拓展社区
- 里程碑 2：2019 年第一季和第二季在多伦多，蒙特利尔，纽约，波士顿拓展社区
- 里程碑 3：2020 年第三季和第四季在澳大利亚和亚洲建立社区并探索欧洲战略城市进行社区建设。
- 里程碑 4：2021 年在欧洲建立社区。



## 6.SHR 通证经济

SHR 通证是用于激励和奖励用户以促进 SHR 生态系统中商品和服务的交易。交易仍可以使用法定货币完成，但 SHR 通证提供折扣，为 SHR 经济创造额外价值。SHR 协议制定规范，从而管理着通证和社区，使用 SHR 通证的交易都被记录在区块链上。

### a. SHR 通证在社区自治协议中用作成员激励/奖励：

- 了解社区会员（KYM）身份验证
- 房源上线验证
- 撰写评论
- 争端排解

用作激励/奖励的 SHR 通证基金将由智能合约进行管理，从固定金额开始，永远不会超过此金额，并随着社区的扩展而减少。这个奖励基金将接受捐赠以支持生态系统，但随着 SHR 社区获得广泛采用，奖励基金的重要性便随之下降。平台收取 0% 至 2% 的交易费用，当社区基金较低时，交易费用百分比较高（接近2%），当社区基金较高时，交易费用较低（接近0%）。以下是根据社区基金规模计算交易费用的公式（从总SHR代币的45%开始，9000万）。

$$\text{Transaction Fee \%} = 0.64 \times \text{arccot} \left( \frac{\text{Community Fund Tokens}}{60,000,000} - 10 \right)$$



## b. SHR 通证用于预订住宿和其他服务的折扣：

用户存放的通证越多，获得的折扣就越大。例如，如果客人想要获得更高的折扣，他们需要存放更多的通证作为抵押。百分比（%）折扣可以根据以下公式计算：

$$\text{Discount \%} = 100 \times \left( 1 - \frac{1}{\frac{\text{Tokens}}{100000} + 1} \right)$$

当通证  $\in (1000, 100000)$

例如，如果房客存放10,000枚 SHR 通证，则享受折扣为9.09%，如果存放50,000或100,000枚 SHR，折扣将分别为33.33%和50.00%。最少存放1,000枚 SHR 通证，最多存放100,000枚 SHR 通证，因此折扣范围为1%至50%。在房东方面，如果房东希望获得更多的曝光度，他们也可以通过存放 SHR 通证。对于 SHR 生态系统之上构建的所有 DApps，上述功能的选择性的，我们的合作伙伴 Cozystay™ 将会应用此机制。



### c. SHR 通证用于交换商品和服务：

- 支付度假租赁租金
- 支付外部合作伙伴服务，例如提供房源图片的摄影师
- 社区服务支付，如争端排解



### d. SHR 通证由 DApps 用于自身的程序：

任何建立在 SHR 生态系统之上的 DApps 都将使用 SHR 通证作为交换手段。例如，Cozystay™（我们的合作伙伴）将使用 SHR 通证作为支付机制，并为其季节性促销等忠诚计划提供支持。随着越来越多的 DApps 构建在 SHR 协议上，SHR 通证可以开始体验网络效应，因为有更多的机会可用于使用 SHR 通证。



除上述SHR通证的效用或益处外，SHR通证不授予SHR通证持有人任何其他权利、利益。为了避免疑虑，SHR通证不会：

- 在任何实体、资产或财产（包括但不限于知识产权）中代表或构成任何债务、股份、所有权或权益；
- 让持有人享有任何实体或企业的任何形式的参与或管理权利，也没有任何付款权利或任何其他经济利益及回报。

SHR通证的购买者不应因为希望或期望其将从持有或交易SHR通证获得任何形式的经济利益或回报而购买。



## 7. 应用推广

我们在构建协议时特别强调其易用性与其和现有产品的无缝结合，以确保未来其他 DApps 在 SHR 生态圈的参与程度。我们的合作伙伴 Cozystay™ ([cozystay.com](https://cozystay.com)) 及其子公司 CozyLiving (房源管理公司) 会是将其度假租赁平台对接到 SHR 生态圈的首位使用者，在帮助扩大 SHR 社区的同时从中获益。

### 7.1 加入 SHR 生态圈

SHR 协议中的一系列规则会引导社区成员之间的交互，并围绕共享经济建立一个可以保证信任、高效交易、多元化服务的 SHR 生态圈。

为了使服务提供商能够访问并协同构建 SHR 生态系统，我们将构建一个接口，允许 DApps 与 SHR 协议和 SHR 通证进行交互。服务方可以开发 DApps 以提供共享服务（例如度假出租、房源管理公司）或任何其他形式的服务（例如拍照或旅游导览服务）。

### 7.2 轻松转换 SHR 通证与法币

由于许多用户对数字货币不熟悉，因此我们将 SHR 通证与法币的转换功能整合在 SHR 生态圈中，以有效降低用户使用 SHR 通证时可能面临的障碍。

我们会与各大交易所合作，普及 SHR 通证。不仅如此，SHR 生态圈可帮助只用法币的用户也在 SHR 系统中完成交易以便享受 SHR 生态圈的优势。

例如：某人在提供服务时表示可接受客户使用 SHR 通证支付，但期望在收款时以美金结款；而消费此服务的客户希望通过美金支付但以 SHR 通证结算。

系统将提供以下流程以实现此目的：

1. 获取 SHR 通证的公开交易价格作为执行价格
2. 收取客户的美金付款



3. 以步骤 1 中的公共交易价格购买 SHR 通证
4. 将 SHR 通证从客人的数字钱包转移到服务提供者的数字钱包
5. 以第 1 步中的公共交易价格出售 SHR 通证
6. 将款项以美金形式转入服务提供者的银行账户

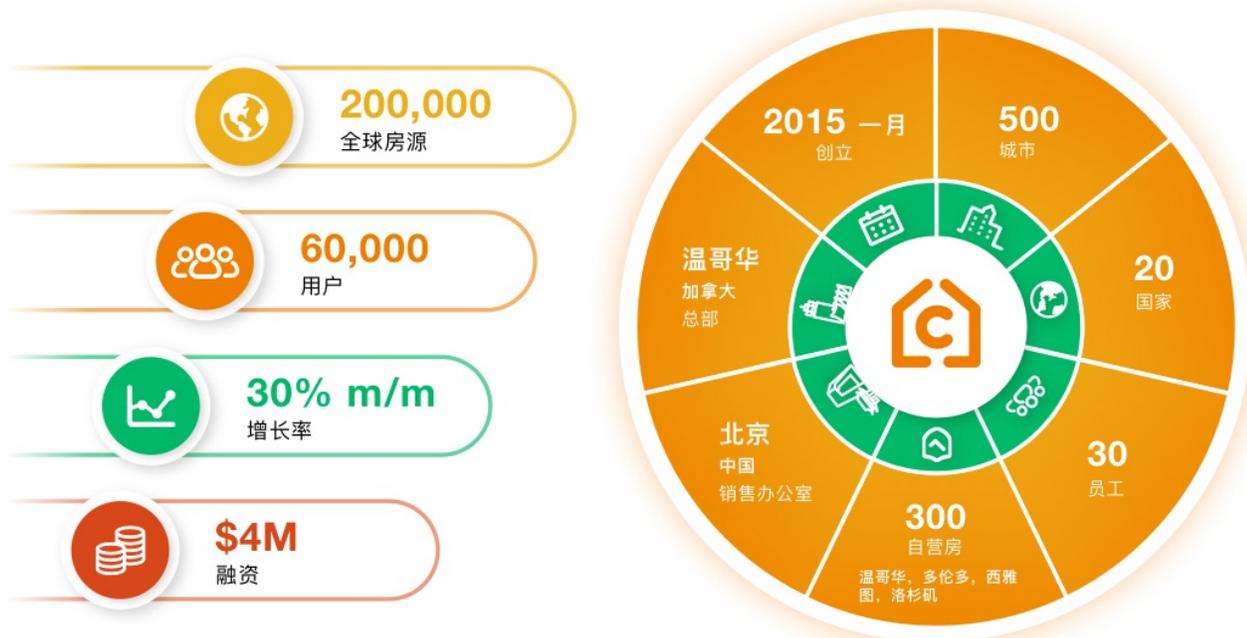
通过提供这样的服务，我们可帮助更多的社区成员使用 SHR 通证，并享受其提供的优势。



## 7.3 战略合作伙伴 – Cozystay™ (cozystay.com)

Cozystay™ 成立于 2015 年 1 月，总部位于加拿大不列颠哥伦比亚省温哥华市，并在中国北京设有销售和技术办事处。这是第一个面向全球华人的度假租赁平台。该公司拥有 22 名员工和 6 万名用户，在 20 个国家的 500 个城市中拥有超过 20 万个房源。Cozystay™ 还拥有一家房源管理公司 Cosy Living Suites Inc. ( CozyLiving )，该公司管理着 300 多家位于温哥华、多伦多、西雅图和洛杉矶的住宿。

### Cozystay 特点



该公司获得 2016 年和 2017 年的科学研究与实验开发 (SR&ED) 税收补助，这是一项由加拿大税务局 (CRA) 管理，筛选在加拿大做出优秀研发成绩的联邦税收激励计划。<sup>11</sup>

<sup>11</sup> <https://www.canada.ca/en/revenue-agency/services/scientific-research-experimental-development-tax-incentive-program/claiming-tax-incentives.html>



2018年5月，Cozystay™ 应邀参加中国厦门市“一带一路加速器创新创业大赛”，并成为来自30个国家200名参展商之中的十五名决赛者之一。<sup>12</sup>



2018 一带一路加速器创新创业大赛

2018年5月是Cozystay™ 二度参加ITB-China。此次位于上海的展会为期三天，专注于中国的B2B旅游市场，聚集了世界各地的行业精英，与从大中华区中精挑细选的850位采购方交流。<sup>13</sup>

Cozystay™ 是ITB-China 2017和2018展会的参展商。



ITB-2017 Cozystay 展位



ITB-2018 Cozystay 展位

<sup>12</sup> [http://gjohv.pw/index\\_EN.html](http://gjohv.pw/index_EN.html)

<sup>13</sup> <http://www.itb-china.com/>



到 2018 年第三季度，Cozystay™ 预计将通过展会中的合作方获取 750,000 个度假租赁房源。Cozystay™ 作为度假租赁管理协会（VRMA.org™）的成员，将在该协会提供的资源与帮助下创造并加强宾主体验。我们很高兴 Cozystay™ 成为我们的合作伙伴，且期待 Cozystay™ 开辟中国的度假行业市场，将我们的社区拓展到全球。Cozystay™ 已同意将其合作伙伴带入 SHR 生态系统。欲了解更多信息，请参阅附录。



Cozystay™ 将充分利用 SHR 协议帮助我们建立社区，并为社区成员提供服务。例如，Cozystay™ 将使用我们的支付协议以免除房东的交易费，为房客提供 5% 的折扣。结合 SHR 通证的 2% 折扣，房客可以将原本高达 12% 的服务费降低至 5%。SHR 通证将通过使用智能合约应用于生态系统中的所有交易，因此不会产生外币交易费用、银行费用或换汇费用，所有结余都会全额发放给服务提供者。Cozystay™ 将不会排除传统的支付与预订程序：持有 SHR 通证的客人也可以使用法币预订住宿，这将产生以下行业标准费用：

- 使用法币的房客需支付 12% 的服务费
- 使用法币的房东需支付 3% 的手续费

该佣金与目前的租赁平台相当，并向使用者收取。



## 关于我们合作伙伴的更多信息

Cozystay™ 相信更好的服务将会带来更好的客户满意度。而为了提供更好的服务，Cozystay™ 于 2017 年底启动了一项名为 Smart Living 的提案，与当地技术合作伙伴协同推出了试点项目，通过智能家居为客人提供全新的住宿体验。Cozystay™ 将与 SEL 合作，将 Smart Living 在区块链的支持下推向一个新高度。

## 温哥华最智能和健康的住宿选择





## 以下是Smart Living计划的一些使用案例：

当前在部有 Smart Living 的住宿环境中，每位客人均可通过密码操作房屋中的智能锁。每个智能锁将均通过房屋的智能中心控制，并允许管理人员通过房源管理系统（PMS）远程为不同的客人与服务人员更新密码。智能门锁与 SHR 支付协议可有效的扩展此案例场景与作用。

AI 语音助手会迎接每位客人，并提供个性化的服务信息。智能电视会自动打开，并显示如 WiFi 密码、房屋使用手册、周围餐厅或旅游景点等帮助性信息。

房间的灯光和温度都可通过语音进行控制，每位客人可以拥有自己的个性化设置，用于室温、灯光和闹钟。每当客人入住附有 Smart Living 的住房时，都会享受到一致的住宿体验。



### 无钥匙入住

输入您的安全密码，并获得Google Home的欢迎。



### 舒适控制

房客离开时自动重置。向Google Home咨询您的理想温度。



### 自动照明

当房客进入时灯会亮起，并在他们离开时熄灭。向Google Home询问更多。



### 语音控制和音乐

“嘿，谷歌你能在上午7点叫醒我吗？”

“嘿，谷歌，你可以确认门是否锁上吗？”

“欢迎来到温哥华！吉姆，我能播放你最喜欢的歌吗？”



### 家庭健康监控

声音监控器链接到谷歌家庭扬声器，所以你永远不会听到噪音。

“嘿谷歌，空气质量怎么样？”

“嗨，吉姆。舒适的21度，湿度为35%。目前为很安静的35分贝，二氧化碳读数在600ppm。你需要更多新鲜空气吗？”



### 娱乐系统

（常规CEC电视上的Chromecast）

“嘿谷歌，打开电视”

“嘿，谷歌，在Netflix上播放”怪奇物语2“。”



Cozystay™ 也将应用面部识别技术。客人抵达预订住宿的门口时，系统会通过智能门锁的生物感应器验证客人身份并自动解锁，这不仅方便了客人在入住时的效率与体验，也同时增加了对于房源内客人的安全，降低了平台的风险。



Cozystay™ 认为分析数据和用户分析是未来成功的关键。经用户许可，SEL 将帮助 Cozystay™ 通过其智能生活设备挖掘用户数据。挖掘的数据将在区块链中进行分析和数字化，以避免中心化存储，防止未经授权的更改，并通过其消费系统提高可用性。借助 SEL 和区块链，Cozystay™ 将能够利用其物联网设备定制其业务以获得更好的用户体验。例如，冰箱将储存客人喜欢的食物和饮料，智能电视将装载客人喜欢的电影和节目，所有房间说明将以客人的母语显示等。这样一来，Cozystay™ 将会能够帮助房东在度假租赁行业提供出色的顶级用户体验。



此外，CozyLiving —— Cozystay™ 的子公司，将成为度假租赁房地产投资项目的第二个实践者。它将通过区块链上的度假租赁 DApps 扩大 SHR 生态系统。



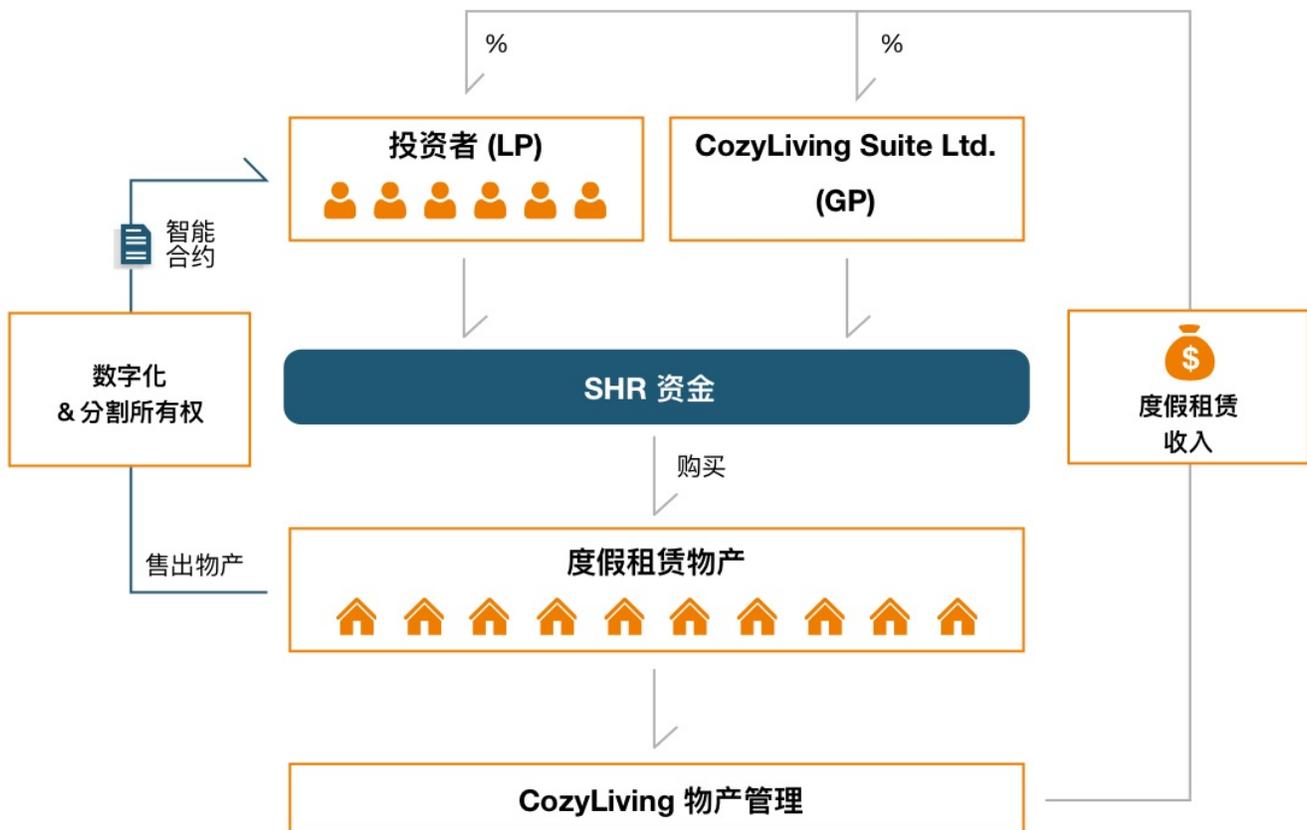
## 7.4 战略合作伙伴 – CozyLiving（度假租赁管理公司）

第二位采用者为 Cozystay™ 的子公司 Cozy Living Suites Inc.，扩展计划将在 2020 年第二季度之后进行。

### CozyLiving 的使命

CozyLiving 的使命是将全球房地产市场融入度假租赁和区块链机制。通过加入度假租赁的房地产区块链，消费者、投资者和开发商可以相互联系，房地产交易可以成为“数字信用社会”的一部分。

CozyLiving 正在形成投资信托，该基金将用于购买全球各地的度假租赁房地产。SEL 将帮助 CozyLiving 在 SHR 生态系统上构建智能合约，以将房地产数字化，并在锁定期间分割投资者的所有权，在此期间该房产不能出售。同时，投资者和 CozyLiving 将分别获得 CozyLiving 管理的度假租赁收入的 50%。如果房产在锁定期限后出售，投资者将享受收益 100%。通过 CozyLiving，投资者将获得一部分资金购买部分房产的机会。



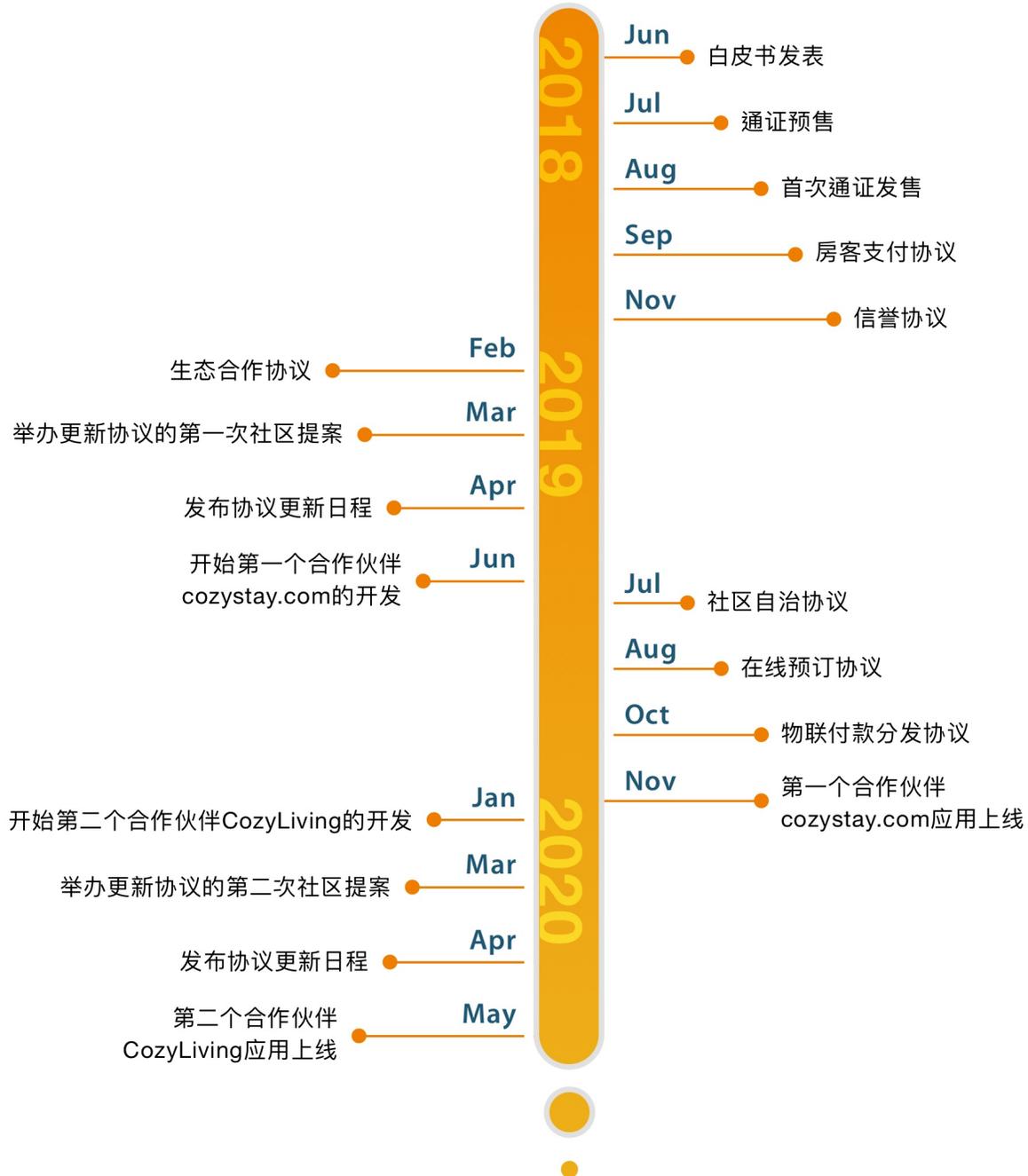


投资者还将每年收到免费住宿，并可用于兑换房产池内的任何房产。CozyLiving 与传统分时度假相比的优势在于，度假租赁房地产区块链中的投资者将获得每次预订的度假租赁收入，并且可以在锁定期后随时以公平市场价值出售其部分资产。



## 8. 项目发展规划

在接下来的两年中，我们的团队将着重于完成 SHR 协议、为我们的生态系统带来更多应用、举办社区协议更新提案并建立 SHR 社区。在下面的项目发展规划图中，我们提出了建立基于信任和社区驱动的 SHR 生态系统的重点时程表。





## 9. 募资信息

基于 ERC20 标准的 SHR 通证将在 2018 年夏季由 Share Everything Lab.Pte.Ltd.发布。这些通证将使用智能合约分发给具相关资格的早期贡献者。在 SHR 区块链平台上线后，ERC20 通证将在区块链上兑换相应数量的 SHR 通证。

欲参与通证销售可使用美元和以下虚拟货币：



以太币  
(ETH)



比特币  
(BTC)

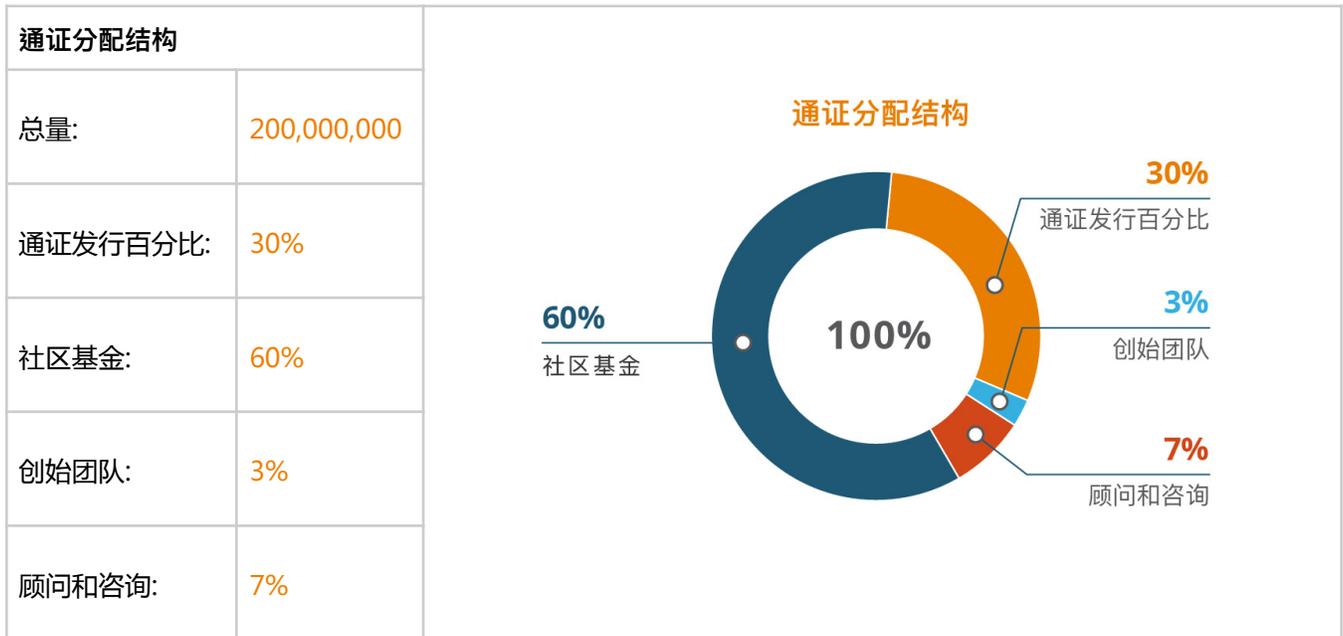
通证销售结束后，买方将收到通证，在锁定期限内通证的转移将受到限制。

### 风险摘要

本节概述的主要风险并非旨在作为 SHR 通证的购买者或持有人可能适用的风险详尽清单。您应该阅读这些关键风险，并在您同意购买 SHR 通证之前考虑您是否愿意承担此类风险。在您决定是否购买 SHR 通证之前，您应该寻求专业建议（无论是法律、财务、税务、技术、运营还是其他方面）。（请参阅附录 **13. 3 风险因素**）



## 9.1 通证分配结构



在60%的社区基金中，40%旨在用于为生态系统奖励/奖励提供资金，其有指定的释放公式，该公式提供随时间推移减少的激励层级。此外，20%的通证旨在用于资助合伙企业，以使更多业务合作伙伴进入SHR生态系统，从而受益SHR社区。



## 9.2 通证分配

**40% IT开发**：开发 SHR 协议和 DApps

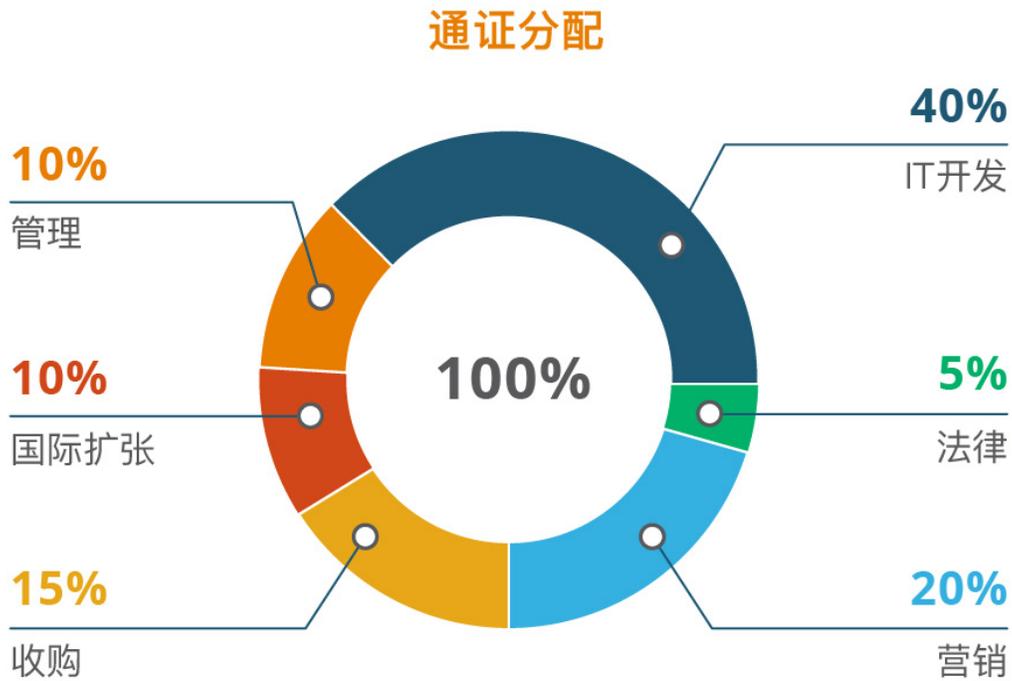
**20% 营销**：推广协议，Cozystay™ DApps 和社交媒体营销

**10% 管理**：日常运营成本 and 薪资

**15% 收购**：度假出租物业资产，智能锁公司

**10% 国际扩张**：全球业务发展

**5% 法律**：律师事务所律师费





# 10. 管理和顾问团队

## 10.1 核心管理团队



**成家胜 / 创始人 & 首席执行官**

太原理工大学主修电气和电子工程。加拿大上市公司 Cascadia Blockchain Group (原 Consumer Electronics Corp.) 独立董事兼审计委员会主席 (股票代码: CK)。超过二十年的国际创业经验, 具有优秀的人脉和渠道合作能力。



**Donald Kim / 联合创始人 & 首席运营官兼副总裁**

加拿大 Simon Fraser 大学工商管理专业。加拿大电讯公司 Call Select Inc.、Giantel Inc.、Globaphone SA de CV, Mexico; 以及安全监控公司 Activewatch 和 iVision 创始人。具有丰富的高科技公司创业经验和出色的销售和营销战略能力。



**申芃 / 联合创始人 & 首席技术官**

加拿大英属哥伦比亚大学工程物理系。在 Amazon, ACL, IBM 和 Electronic Arts 有六年以上管理经验。具有丰富的软件、产品开发、系统架构、RESTful platform、手机应用、数据分析和区块链技术等经验。



**郜翔 / 联合创始人 & 首席财务官**

加拿大约克大学舒力克商学院工商管理硕士。山西财经大学经济学学士。曾任北京矿业交易所 (BMX) 总裁, 多伦多证券交易所及多交所创业板商务发展部负责人。多交所驻北京首席代表, 加拿大上市公司 Western Resources Corp. (TSX: WRX) 首席运营官和财务总监, 国家机关和大型央企管理职务。逾15年的金融和国际商务经验, 引导企业和投资者登陆加拿大的优秀证券交易所。



### **王志常 / 软件开发总监**

加拿大 Simon Fraser 大学计算机科学系。在互联网行业拥有超过 10 年经验的技术人员和经理。曾在 SAP , ifeng.com , 360.com 和 Perfect World 工作过。他还曾在北京的 Lady Pie Inc. 和 Media Focus Plus 担任首席技术官。



### **Sheryl Cohen / Director of Global Expansion**

杜克大学(Duke University) 优等毕业学士，哈佛大学商学院 MBA。Sheryl 是位于旧金山的多媒体出版和传播公司 Green Zebra 和 VTC（出售给 Startec Communications）的联合创始人。Interfax Communications 的创始人。入选加拿大 BC 省的商业杂志 Forty under Forty。曾在 Global Green 委员会任职，目前任命于旧金山环境委员会。



### **马庆超 / 技术总监**

加拿大 Simon Fraser 大学计算机科学系。他在政府、金融和教育方面拥有 7 年以上的专业经验，担任技术支持和顾问，包括在加拿大税务局工作五年，担任高级技术分析师。



## 10.2 顾问



### 罗军 / 顾问

上海大学财经学院本科，北京航空航天大学硕士。途家及斯维登控股有限公司共同创始人兼首席执行官，创建房地产门户新浪乐居。此前曾在思科，甲骨文，亚美亚和其他全球领先的 IT 公司担任高级管理职位。曾获“华策奖2012中国房地产策划大师”、入选《财富》“2015年中国最具影响力的50位商界领袖”、“2016中国旅业风云人物”以及由《界面》颁发的2017年度新时代商业领袖奖。



### 庄海 / 顾问

凯斯西储大学科学硕士，清华大学电气工程学士。VaShare.com 联合创始人兼 CEO，中国最大短租平台途家的前副总裁，住宿共享经济领域的领军人物。前微软总部的高级工程师。



### 曹凯瑞 / 顾问

中国社会科学院理学硕士。前南加州中国企业家协会副主席。1991 年曹先生在美国加利福尼亚创立了美国海德集团。2011 年，他在中国北京创办了 Delta Travel Network，该公司成长为中国最大的北美高端定制旅游集团。荣获 Expedia 全球住宿 top50 采购商。



### 才贝尔 / 区块链技术专员顾问

加拿大 Simon Fraser 大学计算机专业。FirstCoin Capital 的联合创始人兼首席技术官。他是加拿大领先的企业社交媒体管理平台Hootsuite 的联合创始人及资深工程师。区块链技术专家和倡导者。



**Dr. Andrew Csinger / 区块链专员顾问**

加拿大英属哥伦比亚大学计算机科学硕士/博士以及McGill电气工程学士。现居UBC大学的企业家。获INSEAD 国际企业管理认证，比特币专业认证（1df800）并拥有多项专利。他曾创立并出售或上市数间互联网安全和电信领域的高科技公司。



**范黎 / 顾问**

集结号资本联合创始人。投资超过100家在AI、物联网、区块链、数字货币交易所等领域的新创公司。丰富的企业战略、商业模式设计和资本运作经验。



**Lorne Waldman / 顾问**

MBA, LL.B., 加拿大英属哥伦比亚大学商学院 MBA，本科就读于加拿大卡尔加里大学。现任Silvercorp Metals Inc. (TSX : SVM) 高级副总裁兼内部法律顾问。同时也是 Nam Tai Property Inc. (纽约证券交易所代码：NTP) 的董事，并担任薪酬委员会主席。1996 年至 2007 年担任 Nam Tai Electronics Inc. 的内部法律顾问和公司秘书。



## 10.3 机构顾问



**First Coin Capital Corp.** 通过提供技术开发和咨询服务，帮助寻求通过 ICO 融资的公司。华尔街知名数字商业银行Galaxy Digital集团旗下的数字货币投行，Galaxy Digital被称为“数字货币的高盛”。富士康主席郭台铭参与并投资了Galaxy Digital。



Qualblocks Capital  
高链资本

**高链资本**是全亚洲唯一具备全链条服务能力的由专业人士组建的ICO投行。为基于区块链的项目的ICO提供全链条上的技术、金融、法律、项目管理服务。



**Cascadia Blockchain Group**（股票代码：CK）自2013年起为加拿大证券交易所（CSE）的上市公司。Cascadia 致力于让客户能够将区块链功能整合到具有成本效益和流程效率的企业解决方案中。

## 10.4 法务顾问

**FASKEN**

**Fasken** 是全球法律区块链联盟（GLBC）的创始成员之一，这是一家非营利组织，旨在为法律行业采用区块链技术领导标准和治理。作为GLBC选择过程的一部分，公司需要提交法律业务中有效的区块链使用示例。



# 11. 投资人 & 技术合作伙伴

## 11.1 早期投资机构

**Hyper Fund** —— 太一云旗下的加密货币基金

**Ginkgo Capital** —— 基于温哥华的风险投资机构

**天行九州控股有限公司** —— 基于北京的房地产投资机构

## 11.2 技术合作伙伴



**Cascadia Blockchain Group** (股票代码: CK) 是自2013年起为加拿大证券交易所 (CSE) 的上市公司。母公司太一云是最早从事区块链研发和应用开发的公司之一。2014年, 他们在中国开发出首个拥有自主知识产权的金融区块链系统。其技术在数字资产、贸易融资、股权、可追溯性、保险和医疗解决方案中得到广泛应用。统计数据显示, 太一在区块链、云计算等领域拥有近100项专利和软件版权。太一有 160 多名员工, 70% 的员工是开发人员和技术研究人员。



## 12. 结束语

虽然度假租赁平台通过提供短期住宿服务获得成功，但由我们分析的结果发现，实际上迫切需要采用新的模式来解决现有平台中的缺口。Share Everything Lab（共享一切实验室）将构建区块链上共享经济的协议，Cozystay™ 将成为该技术的首个实践者。随着对新的合作伙伴、收购以及该领域内新颖的产品和服务的需求不断增长，这一伙伴关系将使我们的市场能够取得成功。

这种创新的度假租赁方式将使 Share Everything Lab 成为技术开发商为分享经济制定新协议的领先供应商。我们的成长将取决于适当的技术和战略伙伴关系，从住宿共享平台逐渐演变为全球共享经济网站。

我们相信，通过合适的团队和合作伙伴，Share Everything Lab 将成为多维分享经济的全球平台。



## 13. 附录

### 13.1 中国旅游业

尽管区块链可以提供走向世界的优势，但我们在初期专注于中国这个我们最熟悉并增长最大的旅游市场。亚洲旅行者的数量屡创纪录，推动了全球旅游业的转型。至 2030 年，来自亚洲的游客将在全球出行支出方面领先世界。中国的收入增长正在推动旅游业的空前增长，到 2030 年，中国人将占亚洲出境游客的 40%，而中国有可能超过美国成为全球最大的旅游市场。<sup>14</sup> 中国公民中只有 6% 拥有护照，而美国公民为 46%。中国出境旅游市场仍在增长，并预期将会持续很长的时间。如果中国经济在未来几年持续增长，那么更多的中国公民出国旅行是合理的假设。<sup>15</sup>

“中国旅游市场的增长预测确实令人惊艳。根据市场分析，预计 2016 - 2030 年间年均增长率约为 11%。推动这一切的是中国迅速增长的中产阶级和富裕消费群体。随着展望如此之多，具有前瞻性的公司有相当大的“空白空间”可以利用。”<sup>16</sup>

---

<sup>14</sup> The Boston Consulting Group Dec 2013 Winning Billion Asian Travelers

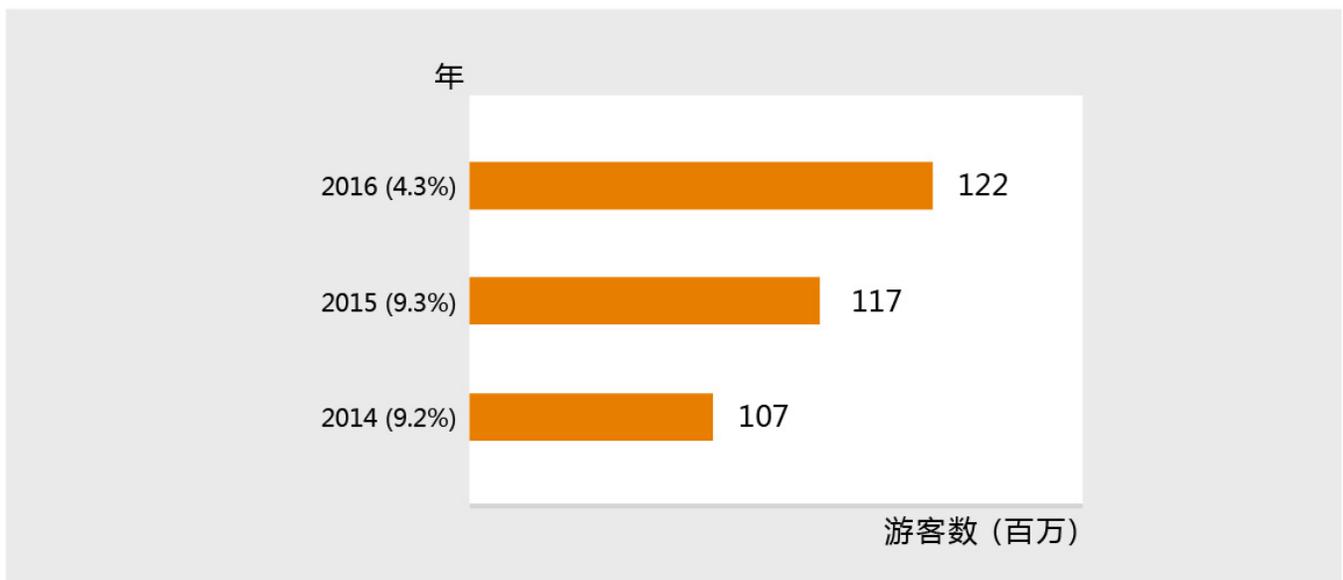
<sup>15</sup> China Outbound Tourism Research Institute Jan 12, 2016

<sup>16</sup> The Boston Consulting Group Dec 2013 Winning Billion Asian Travelers



由于中国的中产阶级渴望出国旅游，中国的短期租赁市场取得了巨大的发展。中国网上度假租赁业虽起步较晚，但在 2015 年便开始起飞。在线度假租赁平台带动共享经济浪潮，现在中国已经见证了无与伦比的增长。<sup>17</sup> 到目前为止，除了最近投资10亿美元扩大其在中国业务的 Airbnb 之外，在中国还没有一间主要对境外的共享住宿租赁公司。尽管途家是中国共享度假租赁行业的龙头，但它并没有超越国内业务。在价值数千亿美元的行业中，中国仍有很大的空间可以吸引那些希望预订短期度假租赁的游客。

### 中国出境游客数统计



2016 年出境旅游统计 - 1.22 亿中国游客出境游，花费 1098 亿美元

<sup>17</sup> Technode Aug 26, 2015; Chinese Short-Term Rental Market Soars as Airbnb Rushes to Localize



## 13.2 Cozystay™ 的合作伙伴

Cozystay.com 建立了很多与度假租赁有关的伙伴。其中很多合作伙伴打算加入 SHR 的生态系统。在 Cozystay™ 的帮助下，我们正在与他们讨论如何运用受 SHR 通证，并且我们将进一步对接合作伙伴协议或开发独立的 DApps。以下是我们将尝试把 SHR 生态系统带入的 Cozystay™ 现有合作伙伴：



**凯撒旅游集团**成立于 1993 年，总部设在北京。经过二十多年，在汉堡，巴黎，伦敦，洛杉矶等世界核心城市建立了六家分公司，在北京，上海，广州，成都，沈阳等中国港口城市和核心商业城市建立了 50 多个支行。2015 年 10 月，凯撒旅游集团上市。



**北京首都航空公司**总部设在北京，是海南航空的子公司。该航空公司飞行超过 110 条国内和国际航线，服务超过 55 个机场。



**携程**是中国的旅游服务商，包括住宿预订、交通票务、订制旅游和企业旅行管理，是中国最大的OTA。



**途家在线信息技术公司**，成立于2011年，总部设在中国，提供针对中高端中国游客的在线度假租赁服务。途家是中国最大的度假租赁平台，被视为 Airbnb 在中国的最大竞争对手，估值超过 15 亿美元。



**小猪**于 2012 年 8 月推出短租平台，提供了约 14 万间客房，覆盖超过 200 个城市，超过 5 万个房源，拥有大约 1 万名个人房东。

Cozystay™ 与全球住宿供应商已签订协议，该供应商提供酒店和度假租赁包含休闲度假村、经济型酒店、五星级豪华酒店等，以及配套产品如汽车租赁，景点门票和游览服务等。

此外，Cozystay™ 也与全球汽车租赁供应商签订协议，其中包括来自安飞士 (Avis)、欧洛普卡 (Europcar)、赫兹 (Hertz)、爱路美 (Alamo) 和Enterprise的车辆。



## 13.3 风险因素

**购买接口的系统风险：**由于各种原因（包括但不限于申请人自己的行为或疏忽、技术和/或运营的故障、系统或网络延迟），或由于以太坊网络、任何其他平台或以其他方式引起或与之相关的原因可能出现延迟、失败或无法及时提交购买 SHR 通证。

**无确保收益或利益：**无法保证 SHR 通证的购买或持有人能够获得资本回报或任何其他回报或利益。因此，购买或持有人应在考虑可承担总购买金额损失的情况下购买。

**市场风险：**加密货币的价值可能会降低和增加。新业务模式的出现可以为用户和投资者创造机会，但任何新的市场都会给所有参与者带来重大风险。过去的表现并不是未来表现的可靠指标，投资者有可能无法收回全部投资。

**监管风险：**对数字货币（包括 SHR 通证）和通证产品、加密货币（包括 ETH 和 BTC）、区块链技术（包括使用此类技术的金融服务）以及加密货币交易等的监管相对尚未发达，并可能迅速发展，并在各个司法管辖区之间有巨大差异，且存在重大的不确定性。

新的或变换的法律/法规或现行法律/法规的解释可能会对 SHR 通证的流动性和市场价格、通过 SHR 平台和任何 DApp 提供某些服务或进行某些活动的的能力、申请人访问交易 SHR 通证市场的权限、该公司的或 Share Everything Lab Pte. Ltd. 的及其附属公司和相关公司（统称为“SHR 实体”，每个“SHR 实体”）作为持续关注的运营能力和结构和 SHR 通证的权利和可转让性产生不利影响。申请人获取、使用、转让和交换其 SHR 通证的能力可能会受到新加坡和其他国家的立法、监管指导或行动以及司法判决变更的影响。因此，不能保证任何新的或持续的监管审查或举措不会对 SHR 通证的价值产生不利影响，或者阻碍任何 SHR 实体的活动。

**没有监管保护：**本公司未获得 MAS 或 ESG 的许可或批准，目前公司无意根据新加坡法律和法规申请任何金融服务许可或监管批准。此外，SHR 通证不构成任何也不代表任何受管制产品。因此，申请人将无法根据新加坡法律和法规就其购买、持有或买卖 SHR 通证的方式援引或利用任何适用于此类受管制产品的监管保护或补救措施。

**法律风险：**目前很少或根本没有关于现有法律如何处理 SHR 通证的销售、可互换性、最终结算、转让、抵押、扣押、贷款、质押、赎回或其他处置的先例。关于现有法律如何处理公司与作为 SHR 通证的购买者或持有人之间的权利和义务，也很少或没有先例。任何相关问题或争议的



发生都可能对 SHR 平台、任何DApp、任何 SHR 实体的业务和/或 SHR 通证产生重大不利影响。法律法规的新发展也可能对 SHR 通证、平台、任何 DApp 和/或任何 SHR 实体业务的法律或监管处理产生不利影响。

**税务风险：**SHR 通证的税务特征不确定，申请人应就其收购，持有，交易或处置 SHR 通证的税务后果咨询自己的税务顾问。购买 SHR 通证可能会对申请人造成不利的税务后果。申请人应就新加坡或其他地方是否会因购买 SHR 通证所产生的税务后果咨询并且必须依赖自己的税务顾问的建议，并且全权负责理解和履行其新加坡或在其他地方就其收购、持有、交易或处置 SHR 通证的纳税义务。无论是在新加坡或其他地方，本公司向任何 SHR 通证持有人支付的任何款项将扣除任何预扣税（如适用）。如果购买由公司出售的任何 SHR 通证时需缴纳新加坡商品和服务税 7% 的税率（或法律规定的其他费率），则持有者除购买价外还应承此税费。

**公司风险：**本公司于2018年3月26日注册成立，尚未开始营运。本公司受到与任何新业务相关的所有业务风险和不确定性的影响。

**缺乏投票权和清算权：**SHR 通证不在本公司拥有任何投票、管理或其他管理控制权。此外，在本公司清偿、破产或解散时，申请人作为 SHR 通证的买方或持有人极有可能无权享有清算权或其他债权。

**关键人风险：**虽然公司在积极通过培训、系统化和继任计划管理关键人员，但仍然存在一个关键团队成员丧失可能导致 SHR 平台（或任何DApp）发展延迟的风险，因此对 SHR 通证的价格有不利影响。

**技术和编码风险：**区块链和智能合约技术仍处于早期发展阶段，其应用具有实验性，具有重大的运营和技术风险。智能合同、智能合同系统或转换组件、SHR平台和/或任何DApp可能包含可能导致申请人的效用完全丧失的弱点、漏洞或错误和/或 SHR 通证、平台和/或任何 DApp 的价值影响其操作和功能。外部参与者可能利用此类错误或漏洞获得个人收益，或者在没有此类行为的情况下，SHR 通证，SHR 平台和/或任何 DApp 可能会受到影响。

**SHR平台风险：**尽管 SHR 实体正在促进 SHR 平台的开发，但不保证 SHR 平台（或任何 DApp）将以 SHR 白皮书中所述的方式进行设计或完成，并且如果 SHR 平台（或任何 DApp）是完成后，无法保证 SHR 平台（或任何DApp）的持续运行和运行。SHR 平台和任何 DApp



都可能发生变化，并且没有声明 SHR 平台（或任何 DApp）的任何功能或方面将在任何时间持续提供。

**交易/估值风险：**作为效用通证，SHR 通证的内在价值来源于 SHR 平台和/或 DApps 的成功运作。SHR 通证不与任何法定货币（由主权政府支持的法定货币）或任何加密货币挂钩，并且 SHR 通证在第三方交易所上不时给予的交换价值可能并不总是反映申请人对 SHR 通证。购买或处置 SHR 通证时的损失风险可能很大，损失可能会迅速增加（包括最高损失）。作为构建在以太坊网络之上的代币，SHR 通证的价值可能会受到 ETH 对法定货币和其他加密货币的估值影响。

**流动性不足风险：**SHR 通证将不会在通证发行之后出售，尽管 SHR 通证储备由公司持有，公司可能会随着时间的推移向市场发布 SHR 通证。如果申请人希望暂时、永久或部分退出 SHR 平台和/或 DApps 生态系统，则可能无法通过 SHR 通证兑换法定货币或加密货币来清算，因为可能没有愿意购买其 SHR 通证无论是价格还是数量的买家。申请人作为 SHR 通证持有人无权赎回或要求本公司或任何其他 SHR 通证购买其 SHR 通证。虽然公司有意在多个加密货币交易所上市 SHR 通证，但无法保证此类交易所将接受 SHR 通证的上市或在被接受时维持 SHR 通证的上市。无法保证二级市场将会发展，或者如果二级市场确实的发展，它将向申请人提供任何流动性或在 SHR 通证的生命周期内将继续。也没有任何中央银行或 SHR 通证的中央机构提供担保，以确保申请人能够以法定货币或加密货币赎回其 SHR 通证。此外，数字通证市场是一个新兴且迅速发展的新市场，可能会受到实质性和不可预测的干扰，导致数字通证价格大幅波动。无法保证 SHR 通证市场（如果有的话）不会受到此类干扰，或者任何此类干扰可能不会对申请人作为 SHR 通证持有人出售其 SHR 通证的能力产生不利影响。

**网络风险：**SHR 通证是在 Ethereum 网络之上构建的符合 ERC20 标记的通证，分散式网络包含加密货币和智能合约协议等。SHR 通证无法控制以太坊网络，包括交易确认和网络智能合同的执行。如果以太坊网络遇到暂时或永久性问题（包括网络速度减慢或交易确认延迟），这可能会影响申请人作为 SHR 通证持有人在 SHR 平台或任何 DApp 生态系统中自由使用 SHR 通证的能力，并可能损害 SHR 平台或任何 DApp 的可用性。

**网络安全风险：**SHR 通证和 Ethereum 网络以及任何区块链网络的性质一般可能导致欺诈或网络攻击的风险增加，并且可能意味着 SHR 平台和/或 DApps 生态系统的开发人员和用户遇到的



技术困难可能会阻止访问，或使用申请人的 SHR 通证。例如，未经授权的第三方可能会利用 SHR 平台中的编码漏洞或任何 DApp 代码和破坏，中断或以其他方式攻击它。

**私钥风险：**在选择，存储或传输 SHR 通证的私钥时必须非常小心。申请人必须负责存储其 SHR 通证。如果其他人获得申请人私钥的访问权，他们可以窃取其购买的 SHR 通证的或其他加密货币。此外，如果申请人失去对其私钥的访问权限，则 SHR 实体或任何其他实体都不能恢复申请人丢失的 SHR 通证或加密货币。如果申请人在加密货币交易所持有 SHR 通证，那些 SHR 通证的私钥由交易所持有。如果该交易所被黑客攻击或以其他方式受到损害，则申请人的 SHR 通证可能会被盜或以其他方式变得无法访问。

**钱包风险：**如果申请人试图将 SHR 通证发送至不支持 SHR 通证的钱包类型，则其 SHR 通证可能永远丢失。

**经纪人、交易商或交易所破产风险：**经纪人、交易商、交易所或钱包可能会破产或以其他方式变得不安全。在破产或破坏任何此类当事方的情况下，与强制执行资产权利相关的实际或时间问题可能存在。

**财务风险：**如果 Share Everything Lab Pte. Ltd. 或本公司任何一方的偿付能力受损，则 SHR 平台，DApp 以及 SHR 通证的效用和价值的持续可行性可能受损。

#### **一般风险：**

总体而言，区块链行业以及本公司所依赖的区块链网络的增长受到不确定性的影响。SHR 平台（或任何 DApp）的表现受以下不确定性影响：

- (a) 在 BTC、ETH 和其他区块链技术的采用和使用方面全球增长；
- (b) 政府和准政府对 BTC、ETH 和其他区块链资产及其使用的管理，或对区块链网络或类似系统的访问和运营的限制或监管；
- (c) 维护和开发 BTC 或 ETH 网络的开源软件协议；
- (d) 消费者人口统计和公众口味和偏好的变化；
- (e) 购买和销售商品和服务的其他形式或方法的可用性和流行性，或交易资产（包括使用法定货币或现有网络的新手段）；



- ( f ) 一般经济条件和与加密货币和数字通证有关的监管环境；
- ( g ) 黑客或盗窃加密货币/数字代币（包括公司已预留退款的任何加密货币和数字代币）
- ( h ) BTC 或 ETH 网络的普及或接受以及新加密货币，数字通证和区块链网络的出现。

BTC、ETH、数字通证和其他区块链资产的价格会出现剧烈波动。有几个因素可能会影响价格，包括但不限于：

- ( a ) 全球区块链资产供应；
- ( b ) 全球区块链资产需求可受零售商和商业企业接受区块链资产（如加密货币）的增长影响，作为商品和服务支付，在线区块链资产交易所的安全以及持有区块链资产的数字钱包，认为区块链资产的使用和持有是安全和可靠的，以及监管限制或禁止其使用；
- ( c ) 投资者对通货膨胀率的预期；
- ( d ) 区块链网络下的软件，软件要求或硬件要求的变化；
- ( e ) 区块链网络中各参与者的权利，义务，激励或奖励发生变化；
- ( f ) 货币兑换率，包括 ETH 和 BTC 以及其他加密货币或数字代币可兑换为法定货币的兑换率；
- ( g ) 区块链资产交易的法定货币提取和存款政策以及此类交易所的流动性；
- ( h ) 主要区块链资产交易所的服务中断或失败；
- ( i ) 可能直接或间接投资区块链资产的大型投资者（包括私人 and 注册基金）的投资和交易活动；
- ( j ) 政府的货币政策，贸易限制，货币贬值和重估；
- ( k ) 影响区块链资产使用的监管措施（如有）；
- ( l ) BTC 或以太网络的开源软件协议的维护和开发；
- ( m ) 全球或区域政治，经济或金融事件和情况；和
- ( n ) 区块链参与者预期区块链资产价值将很快发生变化。

区块链网络基于管理连接到这些网络的计算机之间的点对点交互的软件协议。网络对SHR实体业务的适合性或SHR令牌的功能取决于多种因素，其中包括：

- ( a ) 对网络基础协议作出贡献的非正式团队（通常是未补偿的）开发者的有效性；
- ( b ) 网络验证人和网络协议机制的有效性，以有效保护网络免于确认无效交易；
- ( c ) 网络的开发者或验证者之间的争议；
- ( d ) 改变网络背后的协议或确认方案，包括所谓的“工作证明”和“证明利益”计划之间的转变；



( e ) 在SHR平台，任何DApp或技术资产，或者申请人的/第三方网络或设备上的网络安全控制或安全漏洞的失败以及监管机构相关法律行动或行为的相关风险数据丢失，数据/设备损坏，隐私和数据保护的威胁或妥协以及发生欺诈或伤害；

( f ) 网络的其他竞争和操作版本的存在，包括但不限于所谓的“分叉”网络；

( g ) 网络中存在未被发现的技术缺陷；

( h ) 开发可能对系统的功能产生负面影响的新的或现有的硬件或软件工具或机制；

( i ) 与网络相关联的区块链资产的价格；

( j ) 针对网络参与者的知识产权或其他索赔，以及与此类法律索赔相关的风险（包括但不限于SHR平台或任何DApp的运营受到包括索赔在内的索赔中断的风险如禁令）；和

( k ) 与网络相关的计算机软件编程语言的成熟。

上述任何情况的不利发展或特征可能对 SHR 实体的业务、SHR 平台、任何 DApp 或 SHR 通证的正常运行产生不利影响。

#### **转换风险：**

**网络安全风险：**公司向 SHR ERC-20 通证持有人发出转换通知的平台性质可能导致欺诈或网络攻击风险增加。例如，未经授权的第三方可能会利用上述平台中的漏洞以及破坏、中断、欺骗或以其他方式攻击它。

**转换界面的系统风险：**由于各种原因，包括但不限于申请人自身的行为或疏忽，技术和/或操作故障，系统或网络过载可能会由于以太网网络或与之相关而导致延迟，失败或无法及时转换，任何其他区块链网络，任何其他平台或其他。

**非转换风险：**在转换期限内没有将 SHR ERC-20 通证转换为 SHR 初始通证可能导致申请人无法访问或使用 SHR 平台或任何 DApp（或以其他方式降低了这种能力），并且公司或任何其他方没有义务在转换期限后允许或促进其转换。尚未转换为 SHR 初始通证的 SHR ERC-20 通证可能没有实用程序，也没有可归属于它们的价值。